

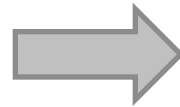
Plan de Negocios Pemex 2016-2021

2 de noviembre, 2016

12:23 pm

- El **Plan de Negocios** que se presenta a continuación **es particular** por varias razones:
 - Por un lado, tiene como eje rector la **rentabilidad**.
 - Por otro, Pemex es una **empresa productiva del estado que está en transición** (precios regulados, garantía de abasto, el mayor contribuyente del Estado, el déficit consolida con el sector público, monopolio con regulación asimétrica, régimen fiscal especial, flexibilidad laboral limitada, entre otras cosas).
 - Este plan **ya está en ejecución** y ha logrado avances importantes y tangibles de forma tal que el 2017 es el año base.
- El Plan de Negocios está dirigido a **cuatro audiencias**:
 1. Dar a conocer a la sociedad el papel de Pemex en el contexto de la Reforma Energética.
 2. Informar al público inversionista y proveedores de Pemex sobre la situación y las perspectivas financieras de Pemex.
 3. Mostrar a potenciales socios áreas de oportunidad de inversión dentro de Pemex para asociaciones.
 4. Informar a los trabajadores de Pemex la visión y rumbo que tomará la empresa hacia futuro.

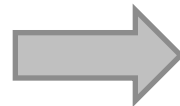
El Reto de Corto Plazo



Ajustar la estructura de costos y la estrategia de negocios a un escenario de precios bajos

- Programa de ajuste
- Medidas de austeridad
- Disciplina Fiscal
- Control Presupuestal

La Oportunidad Histórica



Utilizar todos los instrumentos y la flexibilidad que ofrece la Reforma Energética

- Focalización del negocio en actividades estratégicas
- Alianzas y asociaciones
- Eficiencia y eficacia operativa

Presente En Toda La Cadena De Valor



- 8° Empresa productora de crudo
- 8° Empresa perforadora terrestre
- 15° Empresa por capacidad de refinación
- 5° Empresa del mundo por activos de logística
- 5° Productor de petroquímicos en América Latina
- 1° Productor de fosfatados en América Latina
- 7° Empresa comercializadora en el mundo

Ventas por 2 veces el PIB de Bolivia



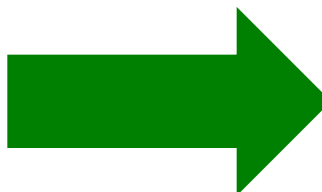
98°

Empresa FORTUNE 500

Más de 70 Productos Comercializados

- Situación y Perspectiva Financiera
- Pemex Exploración y Producción
- Pemex Transformación Industrial
- Pemex Logística
- Pemex Etileno
- Pemex Fertilizantes
- Pemex Comercio Internacional
- Seguridad y Sustentabilidad
- Reflexiones finales

Hoy Pemex tiene finanzas estables



Plan de ajuste

Fortalecimiento del balance financiero¹

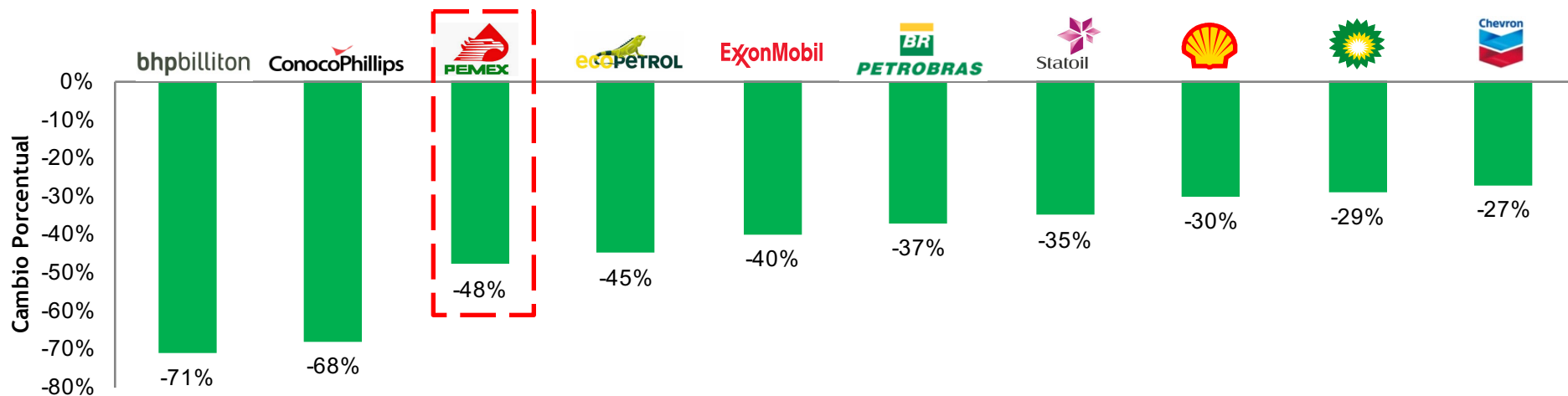
Mayor acceso a los mercados financieros y manejo activo de la deuda

En 2017 Pemex presentará un superávit primario

1/ El balance financiero es el flujo resultante de restar los egresos totales (incluyendo el costo financiero) a los ingresos totales.

- Pemex reaccionó al entorno de precios bajos con un plan de ajuste, al igual que todas las compañías petroleras del mundo.
- El **plan de ajuste** consistió en un recorte por 100 mil millones de pesos, aproximadamente el 20% del presupuesto de la compañía.

Cambio Porcentual de Inversión de 2014 a 2016^{1/}



Fuente: Wood Mackenzie, Mayo 2016

1/ Para Pemex se Incluye los recortes en inversión de toda la compañía, no sólo de Pemex Exploración y Producción

Pemex va a cumplir con el Plan de ajuste de 100 mil millones de pesos y con su meta financiera.

Ajustar portafolio a inversiones rentables: 6 mil millones de pesos

- Se detuvo la producción de pozos cuyo costo de extracción estaba por arriba de 25 dólares por barril.

Replantear inversiones sin comprometer la producción futura a través de las herramientas de la Reforma Energética: 65 mil millones de pesos

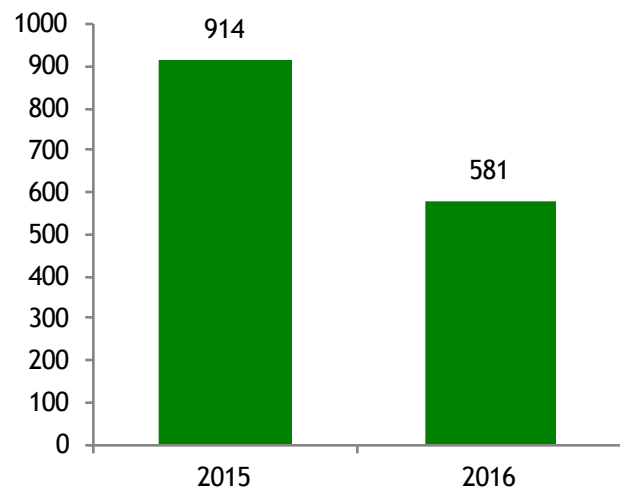
- Se recortó la inversión en aguas profundas por 13 mil millones de pesos para el 2016, hoy ese proyecto es el *farmout* de Trión que se licitará el 5 de diciembre.
- Están en proceso los *farmouts* de: Ayin-Batsil en aguas someras, Cárdenas-Mora y Ogarrío en campos terrestres que se licitarán en la Ronda 2.1 y 2.2 en abril.
- En Transformación Industrial, se replantearon inversiones en reconfiguraciones de las refinerías para llevarse a cabo a través de asociaciones. Ej: la coquizadora de Tula se está replanteando a través de un contrato de compra de servicios (*tolling*) en el 2017.

Generar Eficiencias y Reducción de costos: 29 mil millones de pesos

- Se supera la meta de 28.9 mil millones de pesos que se tenía contemplada. A la fecha se proyecta que a fin de año se alcance un **ahorro de 35 mil millones de pesos**.

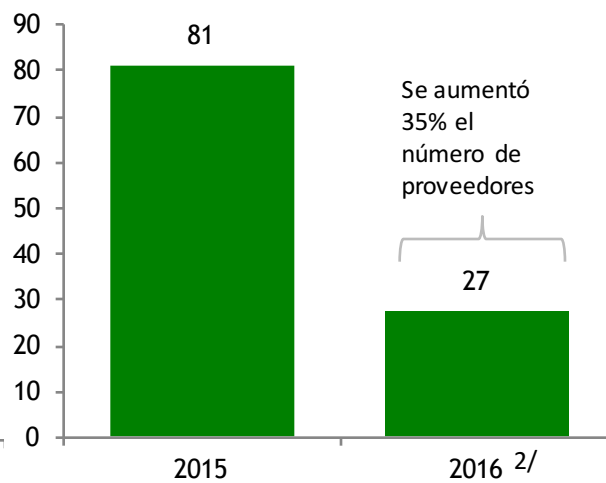
Austeridad corporativa

Plazas de alto mando^{1/} del Corporativo
(número de plazas)



Transparencia en Procura

Adjudicación directa
(% del monto total contratado)



Austeridad administrativa

Ahorros por eficiencias y reducción de costos
(miles de millones de pesos)

Concepto	Monto
Renegociaciones de contratos	20.3
Optimización de mano de obra	12.0
Gastos administrativos	3.0
Eficiencias y reducción de costos	35.3

1/ A partir de nivel subgerente.

2/ Incluye únicamente el periodo de abril a septiembre.

Apoyos del Gobierno Federal

Medidas de apoyo del Gobierno Federal

Inyección de liquidez
73.5¹ mmdp para reducir permanentemente el pasivo con proveedores

- A octubre de 2016, se han pagado 142 de los 147 mil mdp y se tiene calendarizado para este año el resto.
- Se espera cerrar el año con un adeudo a proveedores acorde con el tamaño de la empresa.

Beneficio fiscal
38.5 mmdp beneficio fiscal permanente² para reducir el déficit financiero

- Reduce las necesidades de financiamiento.

Ayuda para fondar el pasivo laboral
184³ mmdp

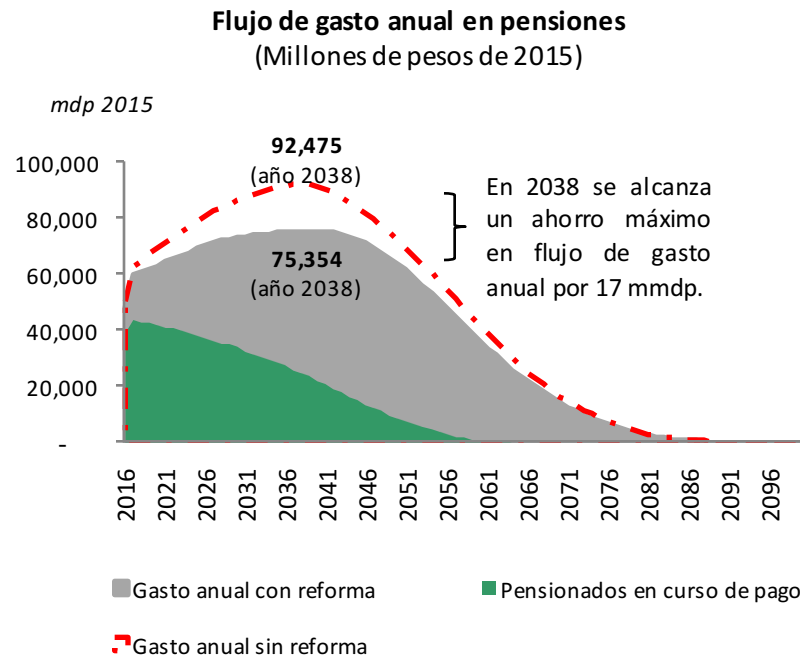
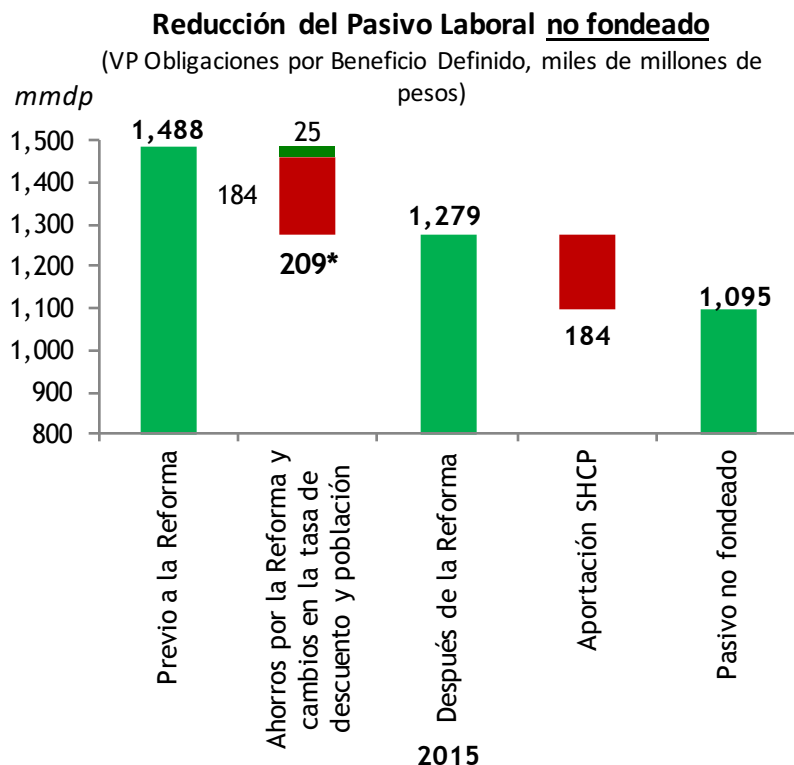
- Complementa uno a uno la reducción del pasivo laboral alcanzada por Pemex.

1/ 73.5 mmdp compuestos por 26.5 mmdp de inyección de capital y 47 mmdp de liberalización de presupuesto del pasivo laboral 2016

2/ Deducciones aplicables de cuando menos USD 6.1/b para aguas someras y USD 8.3/b para campos terrestres, similares a los niveles previos a la Reforma Energética. Evaluación del beneficio estimada a partir de la deducibilidad del 11.075% del valor de los hidrocarburos extraídos y premisas de la SHCP. Considera un precio de la mezcla mexicana de exportación de USD 34/b.

3/ 184 mmdp compuestos por 137.2 mmdp de notas no comercializables y 47 mmdp líquido para pasivo laboral 2016

- La reforma de pensiones en Pemex puso un **alto al crecimiento del pasivo laboral**.
 - A partir de enero del 2016 los nuevos trabajadores se incorporan a un régimen de cuentas individuales financieramente sustentable.
- El cambio en el régimen de pensiones consistió en:
 - Aumento de 5 años en la edad y antigüedad de retiro de manera inmediata para los trabajadores de confianza y para los sindicalizados con menos de 15 años de servicio.



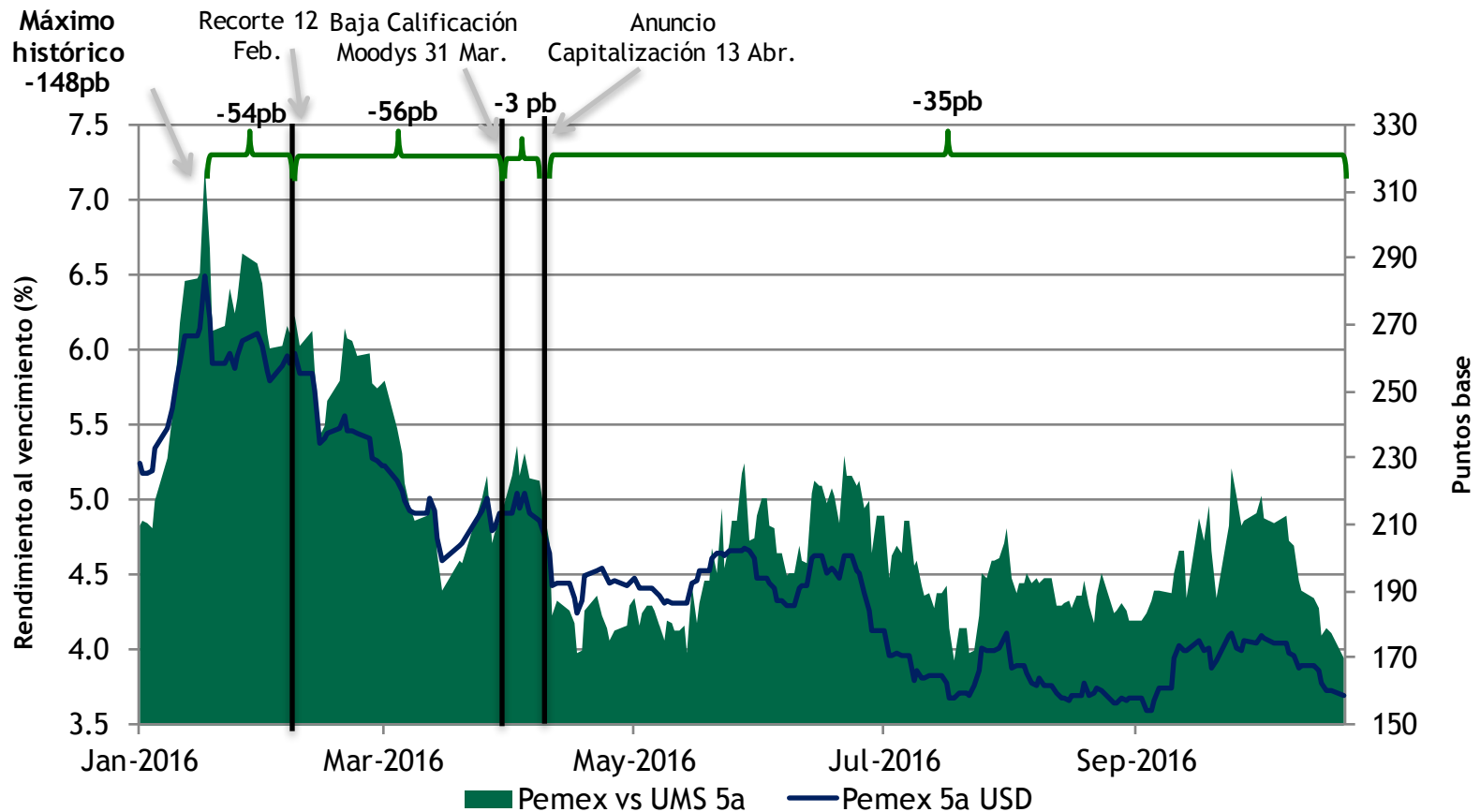
*/ Incluye una reducción de 25 mil millones de pesos, adicionales a los 184 mmdp del ahorro por la Reforma, por cambios en la tasa de descuento y base poblacional para la valuación actuarial de 2015 después de la Reforma.

Situación y Perspectiva Financiera: Acceso a los Mercados y Manejo Activo de Deuda

16.11.02.B74.21.34

- Los mercados han respondido de manera positiva.
- Disminución del diferencial entre el riesgo Pemex y el soberano en 148 puntos base.

Bonos Pemex 5a en dólares



Situación y Perspectiva Financiera: Acceso a los Mercados y Manejo Activo de Deuda

16.11.02.B74.21.34

Enero. USD 5 mil millones

- Sobredemanda de 3.5 veces.
- Tasa promedio de 6.54%.

Marzo. Euros 2.25 mil millones (equivalente a USD 2.5 mil millones)

- Sobredemanda de 2.7 veces.
- Tasa promedio de 4.3%.
- 0.10% menor a la tasa promedio del portafolio en euros.

Junio. Francos Suizos 375 millones (equivalente a USD 380 millones)

- Sobredemanda de 1.0 veces el monto asignado (práctica común en este mercado).
- Tasa promedio de 1.85% .

Julio. Yenes Japoneses 80.0 mil millones (equivalentes a USD 760 millones)

- Sobredemanda de 1.9 veces con una tasa de 0.54%.
- Tasa nominal mínima alcanzada en cualquier moneda.

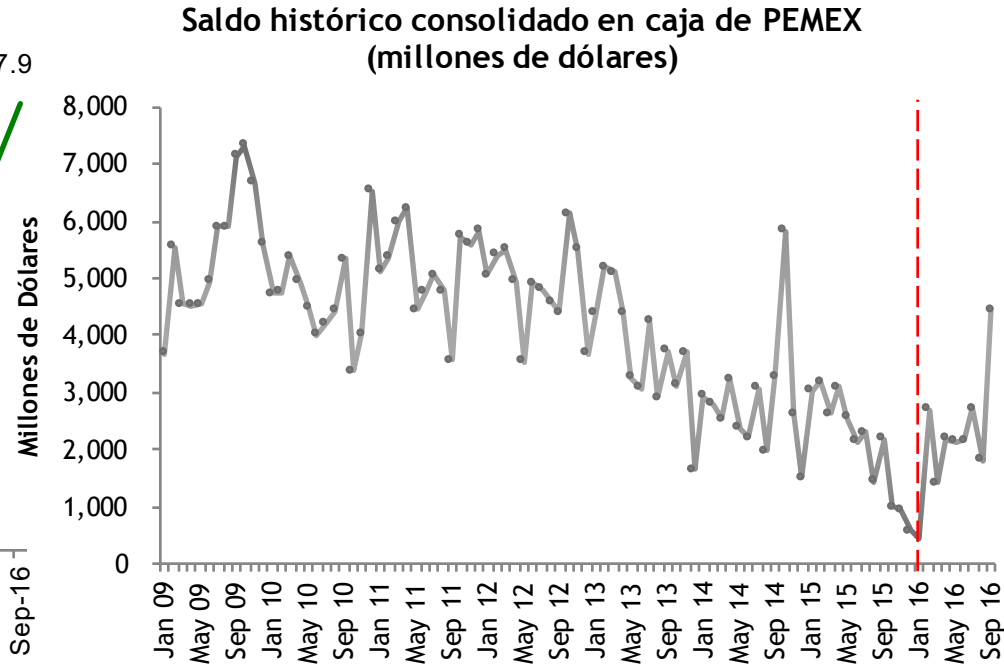
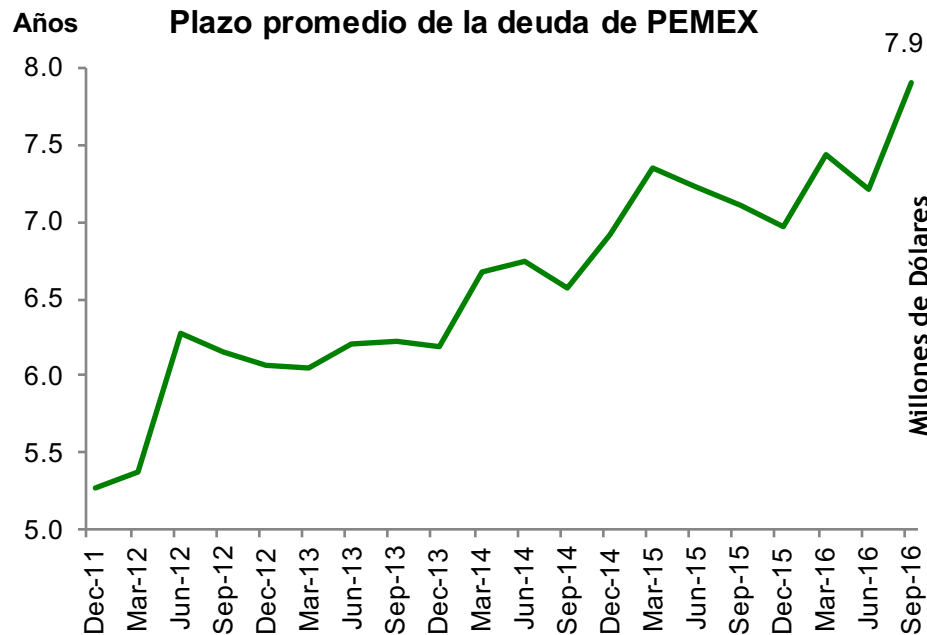
Octubre. Operación de manejos de pasivos

- Emisión por USD 5.6 mil millones con una tasa promedio de 5.96%.
- Desde 2007 no se realizaba una operación de este tipo.
- Mejora el perfil de amortizaciones, incrementa el plazo promedio de la deuda e incrementa la liquidez de la curva y se profundizan parte de las necesidades de financiamiento de 2017.

Situación y Perspectiva Financiera: Acceso a los Mercados y Manejo Activo de Deuda

16.11.02.B74.21.34

- Durante este año se incrementó el plazo promedio del portafolio de deuda a 1 año.
- **Se mejoró el nivel de la caja consolidada de Pemex.**



- **El escenario financiero de 2017 es un cambio de tendencia.**
 - Superávit primario (por primera vez desde 2012) 8.4 mil millones de pesos
 - Plataforma de producción alcanzable 1.944 millones de barriles diarios
 - Proyección de precios conservadora 42 dólares por barril
- Hacia adelante nos enfocaremos en:



Situación y Perspectiva Financiera: Escenarios con Premisas Realistas y Supuestos Conservadores

16.11.02.B74.21.34

Premisas Realistas

Proyección de precios del petróleo en línea con futuros del Brent y ajustados a la Mezcla Mexicana.

Tasas de interés crecientes de acuerdo a los promedios de futuros del mercado.

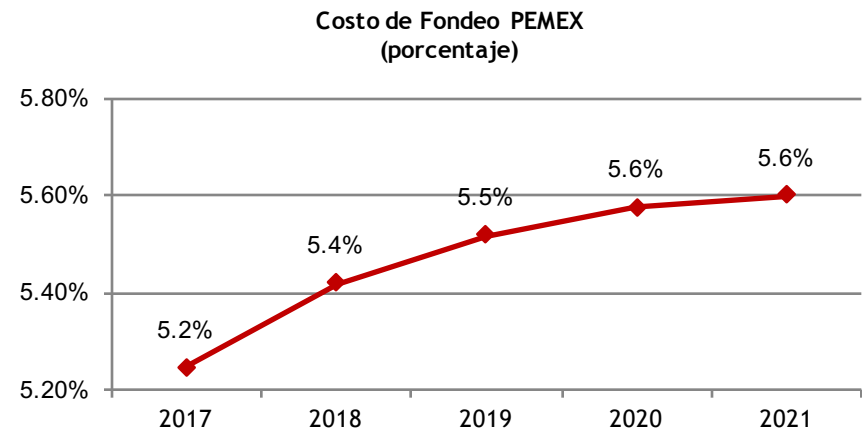
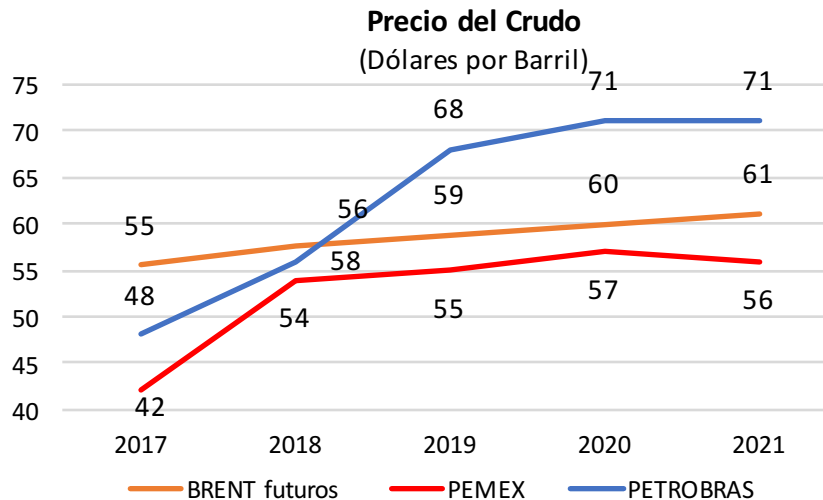
Tipo de cambio utilizado por la SHCP en el Paquete Económico 2017.

Supuestos Conservadores

No se toman en cuenta ingresos adicionales por desinversiones.

Se mantiene la disminución en costos lograda en 2016. Hacia adelante, los incrementos en productividad están documentados de manera individual.

La liberación de flujo por inversiones a través de alianzas se destinará a mejorar el flujo financiero de la empresa.

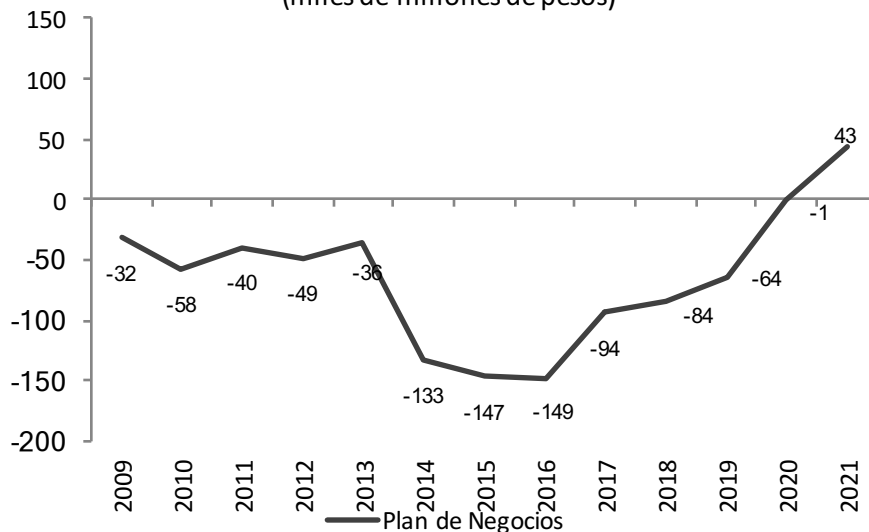


Fuentes: Bloomberg (Octubre), páginas web de las empresas y Pemex.

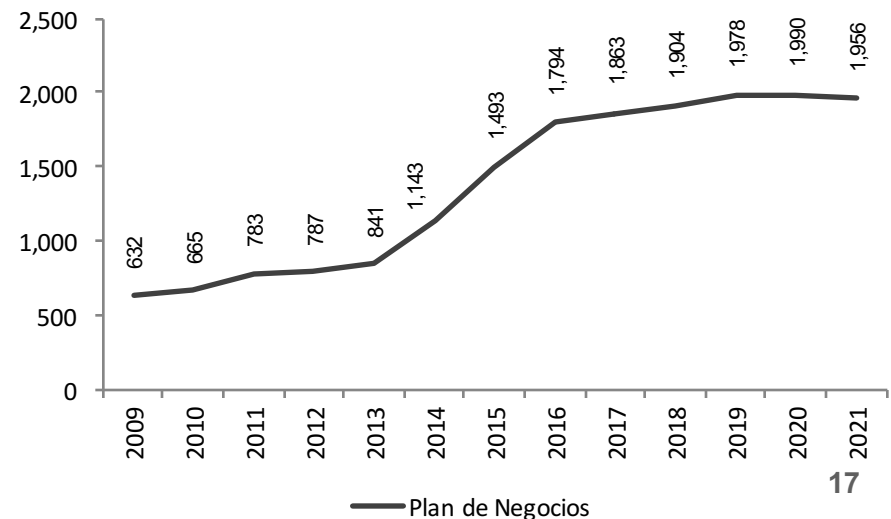
Escenario Plan de Negocios

- Pemex Exploración y Producción:
 - Se concentra en asignaciones rentables después de impuestos.
- Pemex Transformación Industrial:
 - Alianzas en la operación de actividades auxiliares y alianzas para la configuración de las refinerías.
 - Disciplina operativa y confiabilidad.
 - Eficiencia en costos y reconocimiento gradual de los costos de oportunidad en los precios de transporte.

Balance Financiero
(miles de millones de pesos)

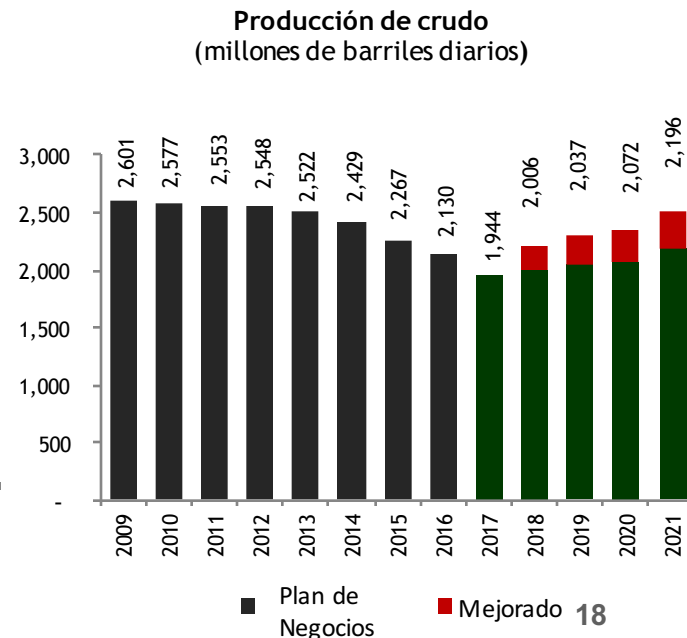
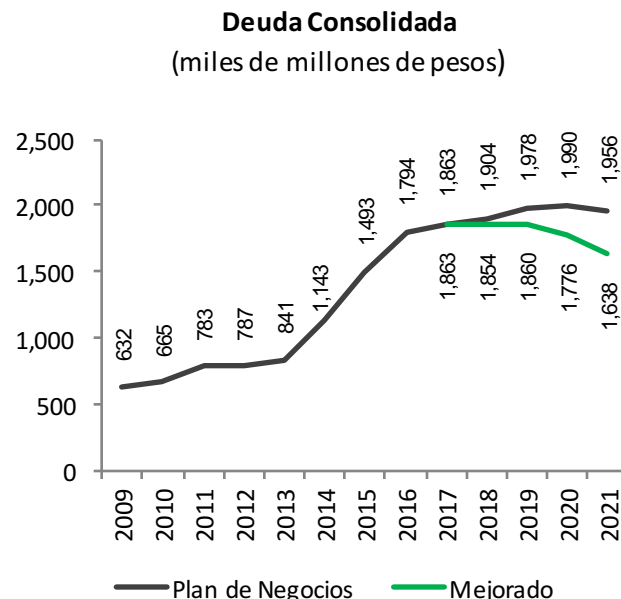
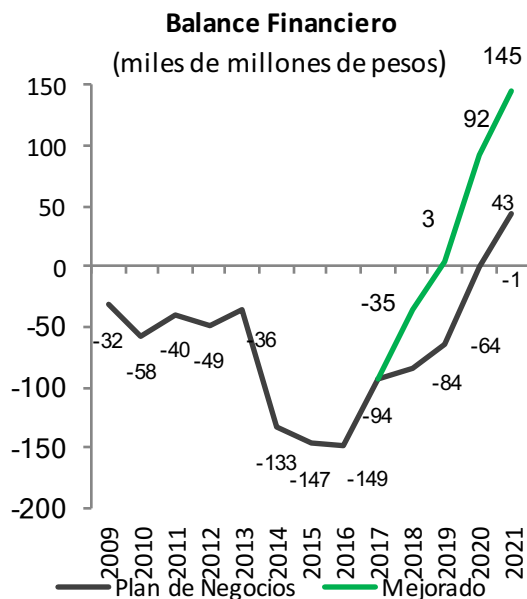


Deuda Consolidada
(miles de millones de pesos)



Escenario Mejorado

- Pemex Exploración y Producción
 - Desarrollo agresivo de *farmouts*, aprovechando las oportunidades otorgadas por la Reforma Energética.
 - Pemex desarrolla campos que son rentables para el país pero que con condiciones económicas más favorables serían rentables para Pemex después de impuestos.
 - Se comparte la recaudación incremental entre Pemex y el Gobierno Federal proveniente del aumento en producción por *farmouts*. El Gobierno Federal aumenta su recaudación en términos reales con respecto a 2017.



- Situación y Perspectiva Financiera

- Pemex Exploración y Producción

- Pemex Transformación Industrial

- Pemex Logística

- Pemex Etileno

- Pemex Fertilizantes

- Pemex Comercio Internacional

- Seguridad y Sustentabilidad

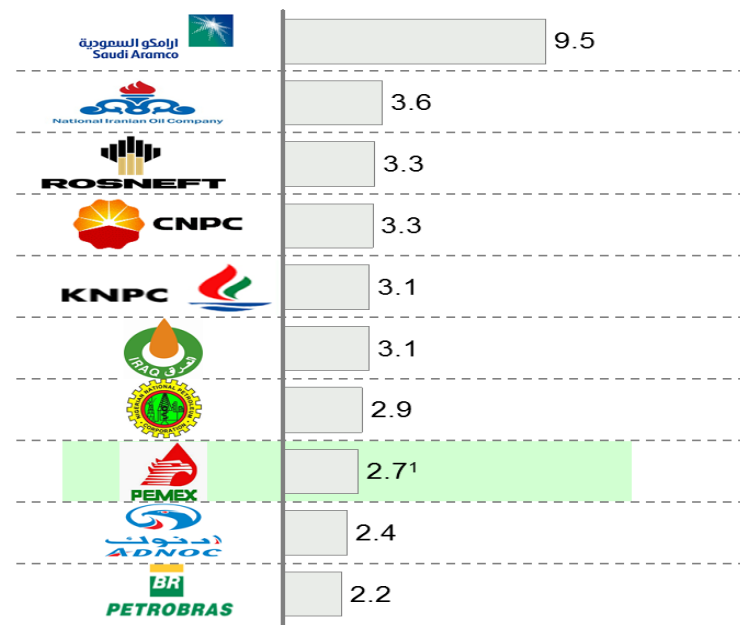
- Reflexiones finales

- La Ronda 0 le otorgó a Pemex 22.2 mil millones de barriles de reservas 3P al 2016.
 - La Secretaría de Energía otorgó exitosamente 528 millones de barriles en las Rondas 1.2 y 1.3.
 - El campo Trion que está en proceso de *farmout* tiene 500 millones de barriles en reservas 3P.
 - Los campos que Pemex licitará en la Ronda 2.1 y 2.2 tienen 444 millones de barriles.
- **Pemex pasó de ser la 3^{era} productora de petróleo del mundo en 2004 a la 8^{va} en 2015.**

Ranking mundial de producción de aceite

Producción de aceite en 2015 (incluye crudo y otros líquidos)

Millones de barriles de aceite por día



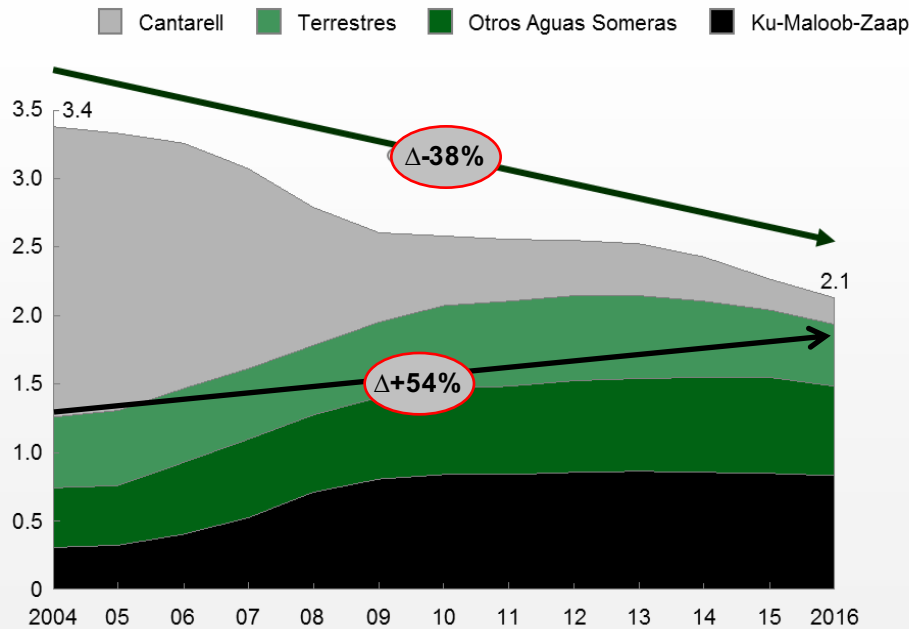
1/ La producción exclusivamente de crudo oficial reportada por Pemex fue de 2.3 millones de barriles diarios.

Pemex Exploración y Producción: Reto y oportunidad

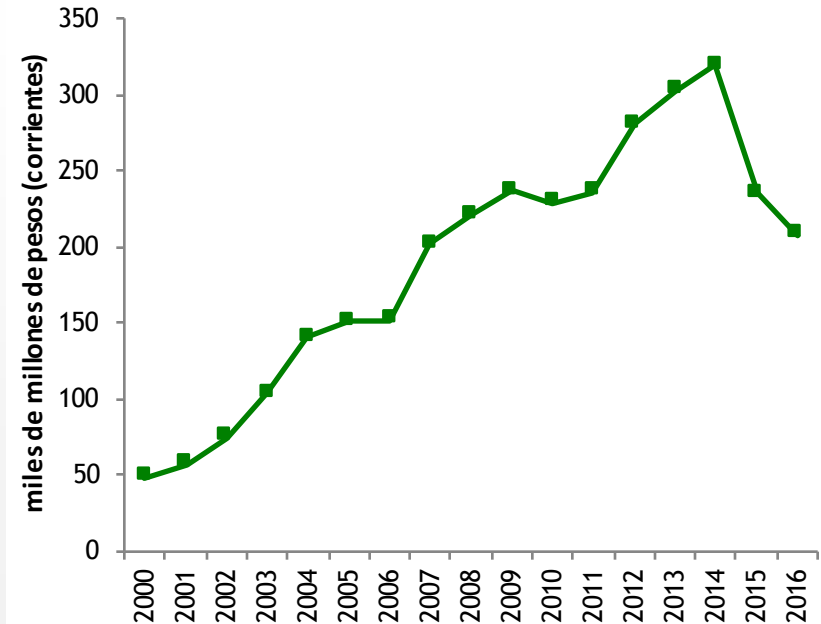
16.11.02.B74.21.34

- **El reto** es reemplazar la caída de la producción de Cantarell, estabilizar la producción y eventualmente incrementar la plataforma de manera rentable, segura y sustentable.
- **La oportunidad** es que con la Reforma Energética, la producción e inversión se puede realizar a través de alianzas.

Producción de crudo de Pemex
2004-2016, millones de barriles diarios



Evolución de la inversión de PEP



1 Escenario Plan de Negocios

- Concentración en asignaciones rentables para Pemex.
- No se desarrollan asignaciones que no son rentables después de impuestos.

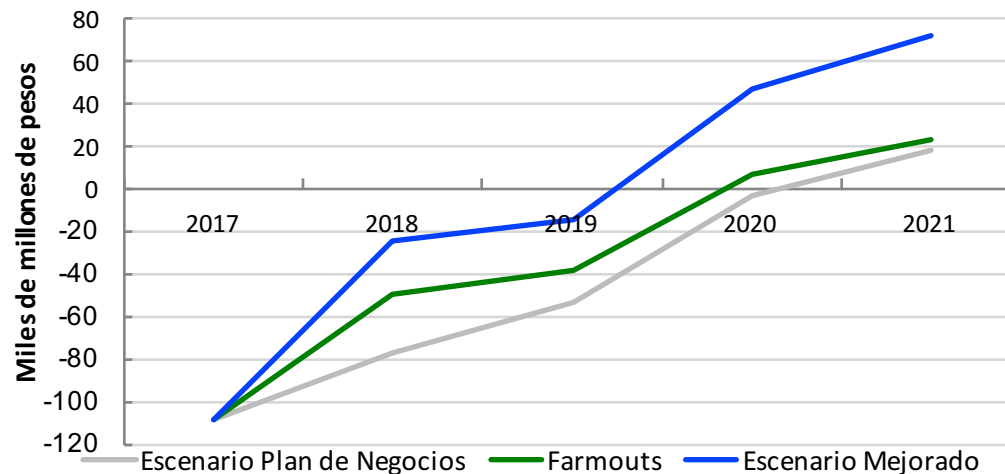
2 Farmouts

- Agresivo programa de *farmouts* que eleva producción en 15%.
- Pemex desarrolla campos que son rentables para el país pero que con condiciones económicas más favorables serían rentables para Pemex después de impuestos.

3 Escenario Mejorado^{1/}

- Se comparte la recaudación incremental proveniente del aumento en producción por *farmouts* entre Pemex y el Gobierno Federal. En este escenario aumenta la recaudación en términos reales del Gobierno y mejora el flujo de Pemex.

Flujo de PEP con deuda total de Pemex



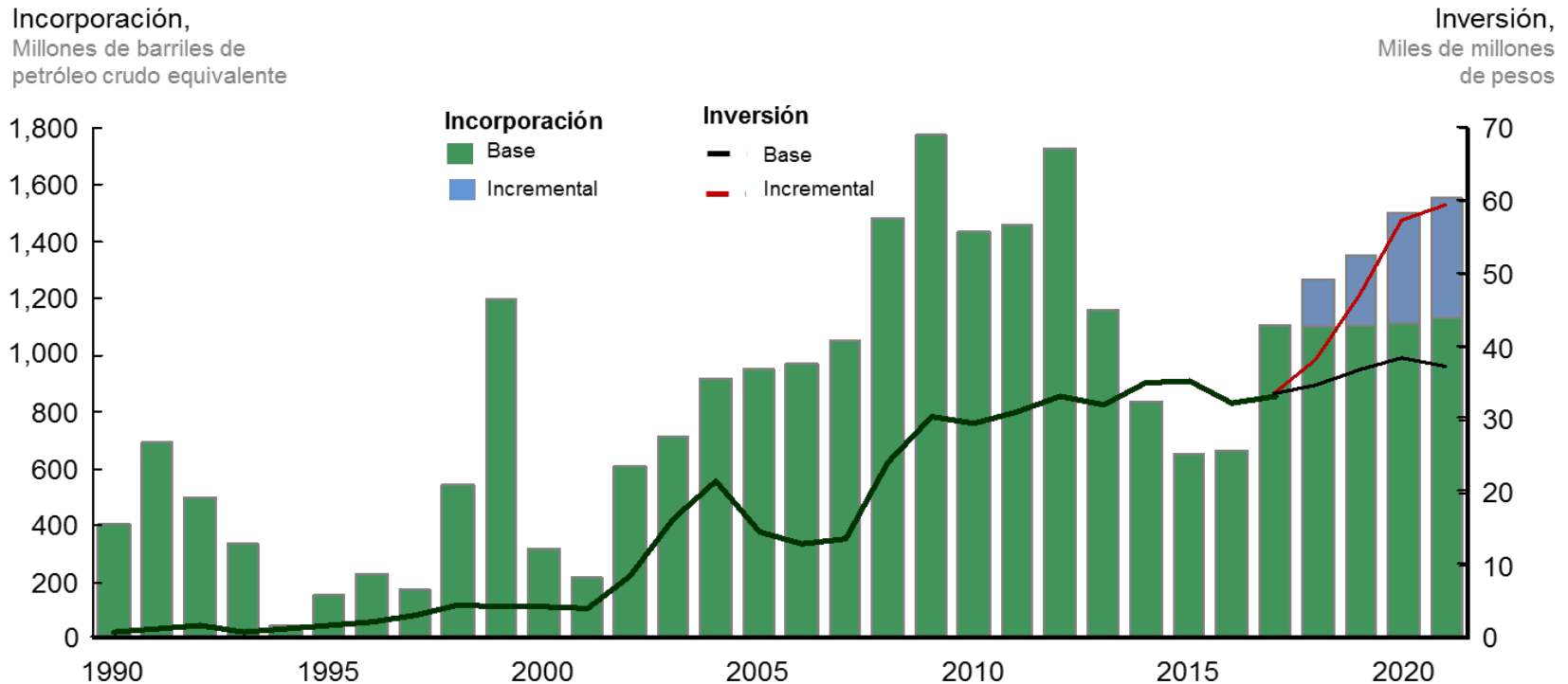
Nota: El flujo de PEP incluye toda la deuda de Pemex.

1/ El escenario mejorado se construyó a partir de la suma del Escenario 1 más el Escenario 2.

- La meta de incorporación de reservas del escenario base es de 1,100 millones de barriles de petróleo crudo equivalente a nivel 3P de 2017 a 2021.
- En caso de obtenerse recursos adicionales, se considera un **crecimiento sostenido a 1,500 millones de barriles.**

Inversión e incorporación de reservas 3P 1990-2015 y proyecciones 2016-2021

Millones de barriles de petróleo crudo equivalente



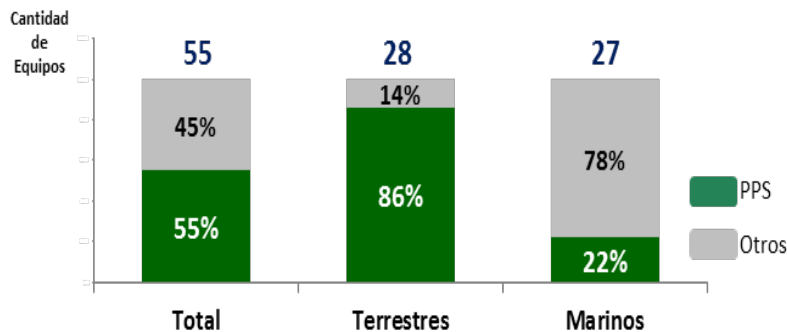
Fuente tipo de cambio : Período 1990-1999 del Banco de México, período 2000-2016 Publicación Dirección Corporativa de Finanzas, PEMEX

La incorporación de reservas para 2017 en el escenario incremental considera la entrada en operación de 6 equipos de exploración disponibles.

- Como parte de la Reforma Energética se separó Pemex Perforación y Servicios de Pemex Exploración y Producción, práctica común en el contexto internacional.
- **El reto** es transitar de ser una compañía de perforación y servicios para Pemex Exploración y Producción a una compañía capaz de competir en el mercado por contratos de otras compañías.
- **La oportunidad** es que cuenta con todas las herramientas para lograrlo: activos y personal con conocimiento de campos mexicanos.
 - **Nace como la 8^{va} perforadora terrestre** del mundo por sus activos, con más de 90 equipos de perforación, 25 mil pozos perforados y 75 años de experiencia en México.

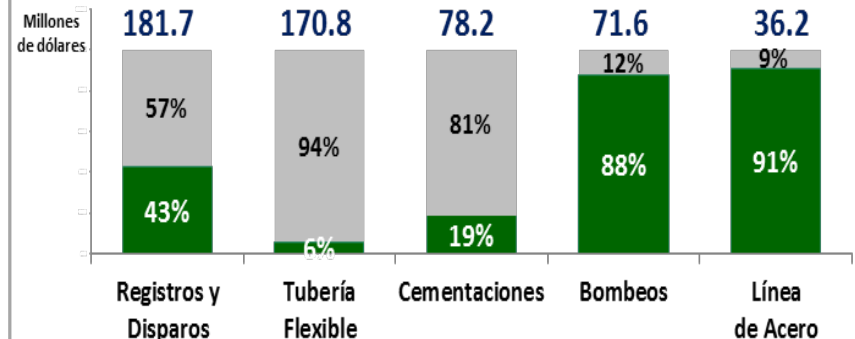
Participación de mercado de equipos de perforación, número

Al 30 de junio 2016



Participación de mercado de servicios

Acumulado Ene-Dic 2015 (538.50 millones de dólares)



Fuente: información histórica de PPS y UNP

REMI: Renta con mantenimiento integrado con tripulación de operación de Pemex

REMIX: Renta con mantenimiento integrado, incluye tripulación de operación de la compañía

- Situación y Perspectiva Financiera
- Pemex Exploración y Producción
- Pemex Transformación Industrial
- Pemex Logística
- Pemex Etileno
- Pemex Fertilizantes
- Pemex Comercio Internacional
- Seguridad y Sustentabilidad
- Reflexiones finales

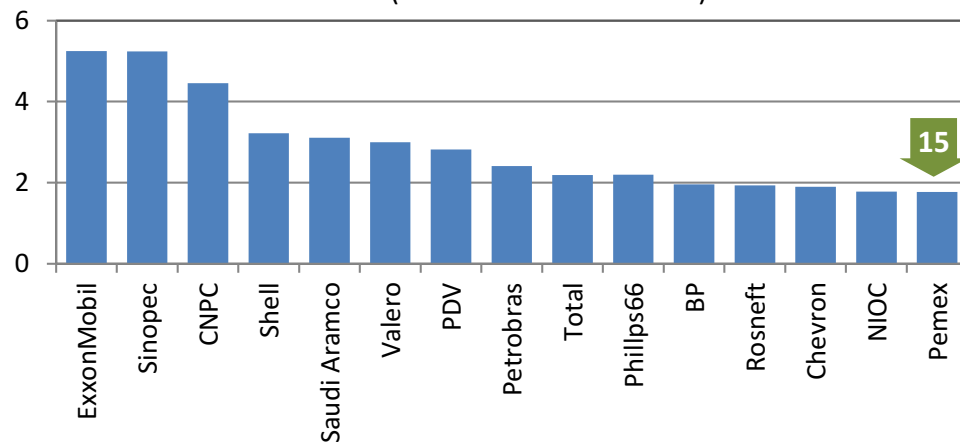
Pemex Transformación Industrial: Contexto

16.11.02.B74.21.34

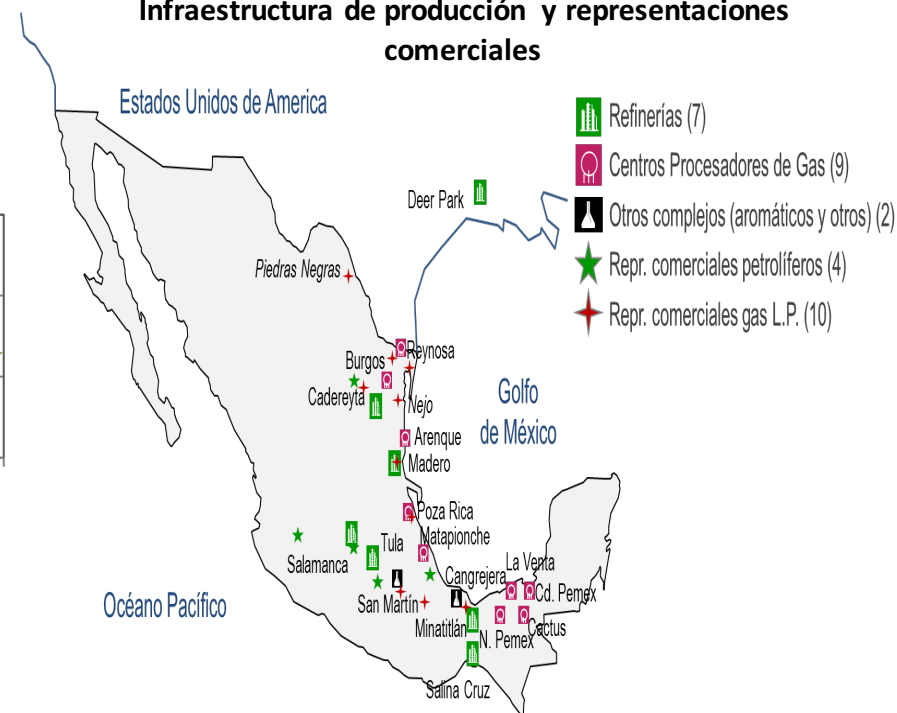
- Seis refinерías en México con una capacidad de refinación de 1,640 miles de barriles día (Mbd) y una en Estados Unidos en asociación con Shell.
- Empresa número 15 a nivel mundial^{1/}.
- Nueve centros procesadores de gas.



Principales compañías del mundo por capacidad de refinación 2015 (Millones de barriles día)



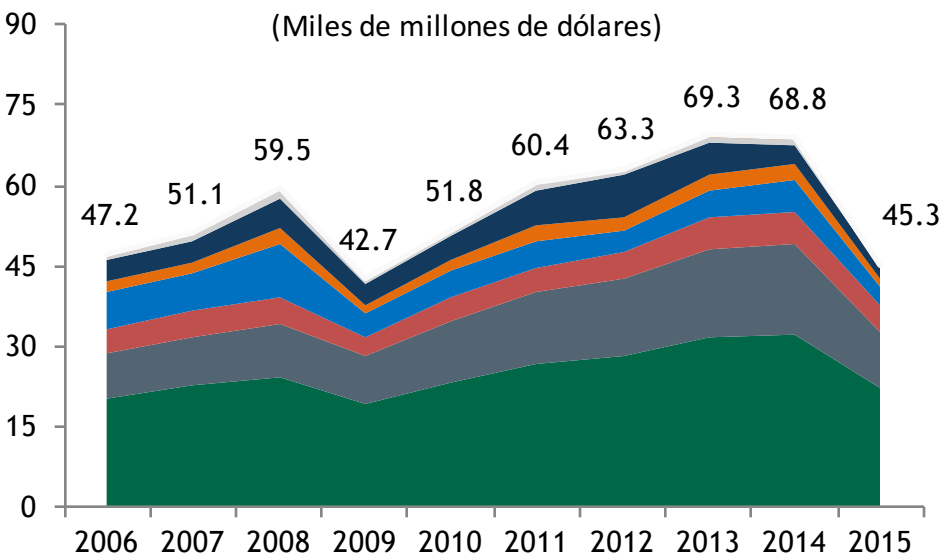
Infraestructura de producción y representaciones comerciales



1/ Energy Information Administration & Petroleum Intelligence Weekly, 2015.

- El mercado de los productos del TRI es atractivo:
 - A nivel mundial, **el mercado mexicano representa el 6^{to} consumidor de gasolinas, el 9^{no} en gas natural y el 3^{er} consumidor de Gas L.P.**
 - Buenas perspectivas de **crecimiento (2.5% anual)**, que contrasta con mercados maduros donde se espera estancamiento.
 - Con la **Reforma Energética** se liberan los precios gradualmente y se permite la participación de privados en toda la cadena de productos petrolíferos y gas.

Ventas internas 2015
(Miles de millones de dólares)

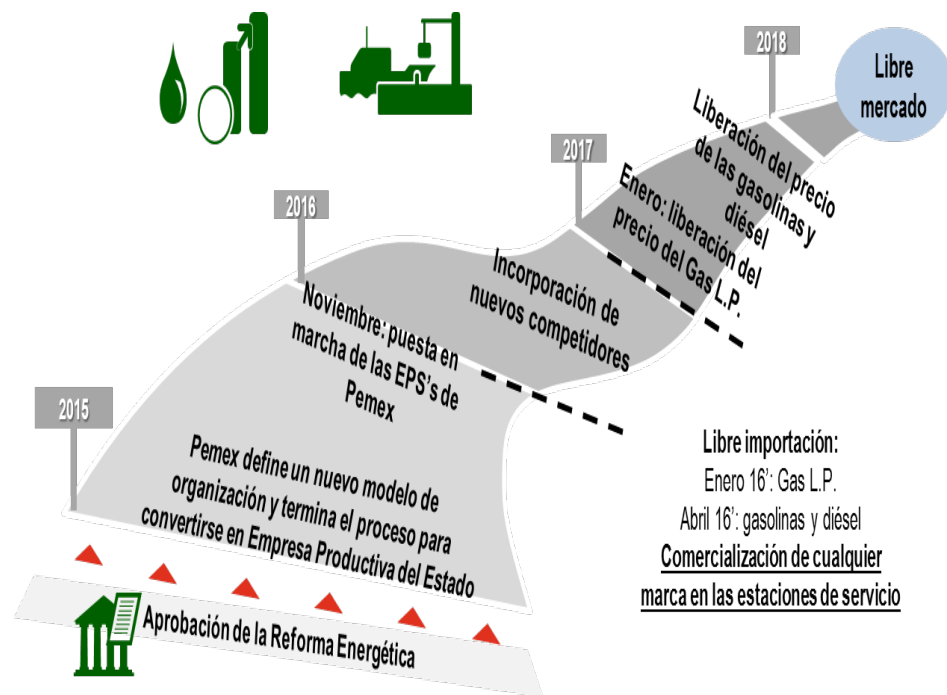


■ Gasolinas	■ Diésel	■ Gas L.P.
■ Gas Natural	■ Turbosina	■ Combustóleo
■ Otros 1/	■ Aromáticos y otros 2/	

1/ Otros: asfalto, otras gasolinas, querosenos, grasas, parafinas, lubricantes, coque, pentanos, entre otros.

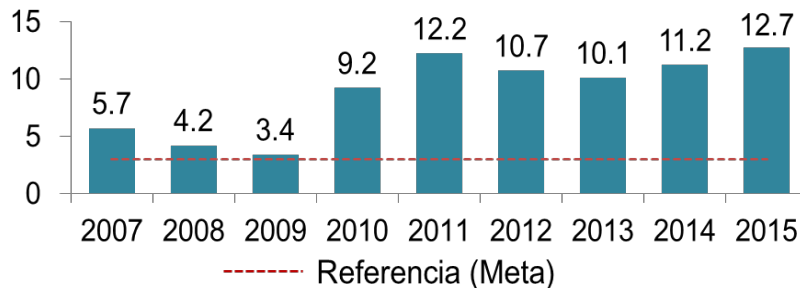
2/ Aromáticos y otros: metanol, aromáticos y sus derivados.

Cambios a raíz de la Reforma Energética

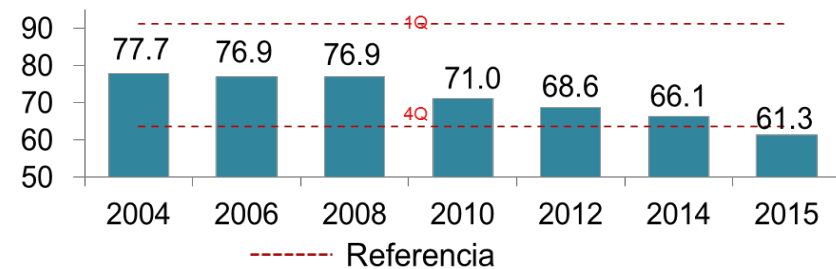


- **El reto** es revertir las pérdidas económicas y operativas de cerca de 100 mil millones de pesos.

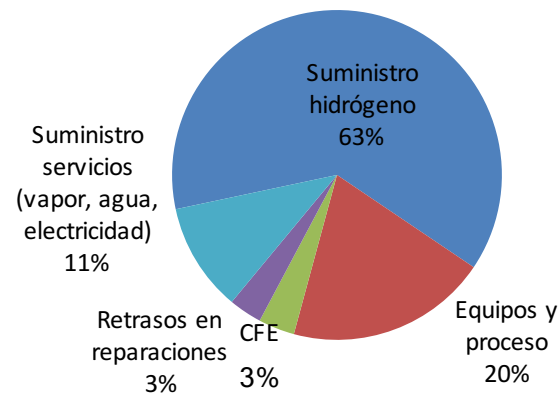
Índice de Paros no Programados (IPNP), (%)



Utilización de la capacidad de destilación equivalente, (%)



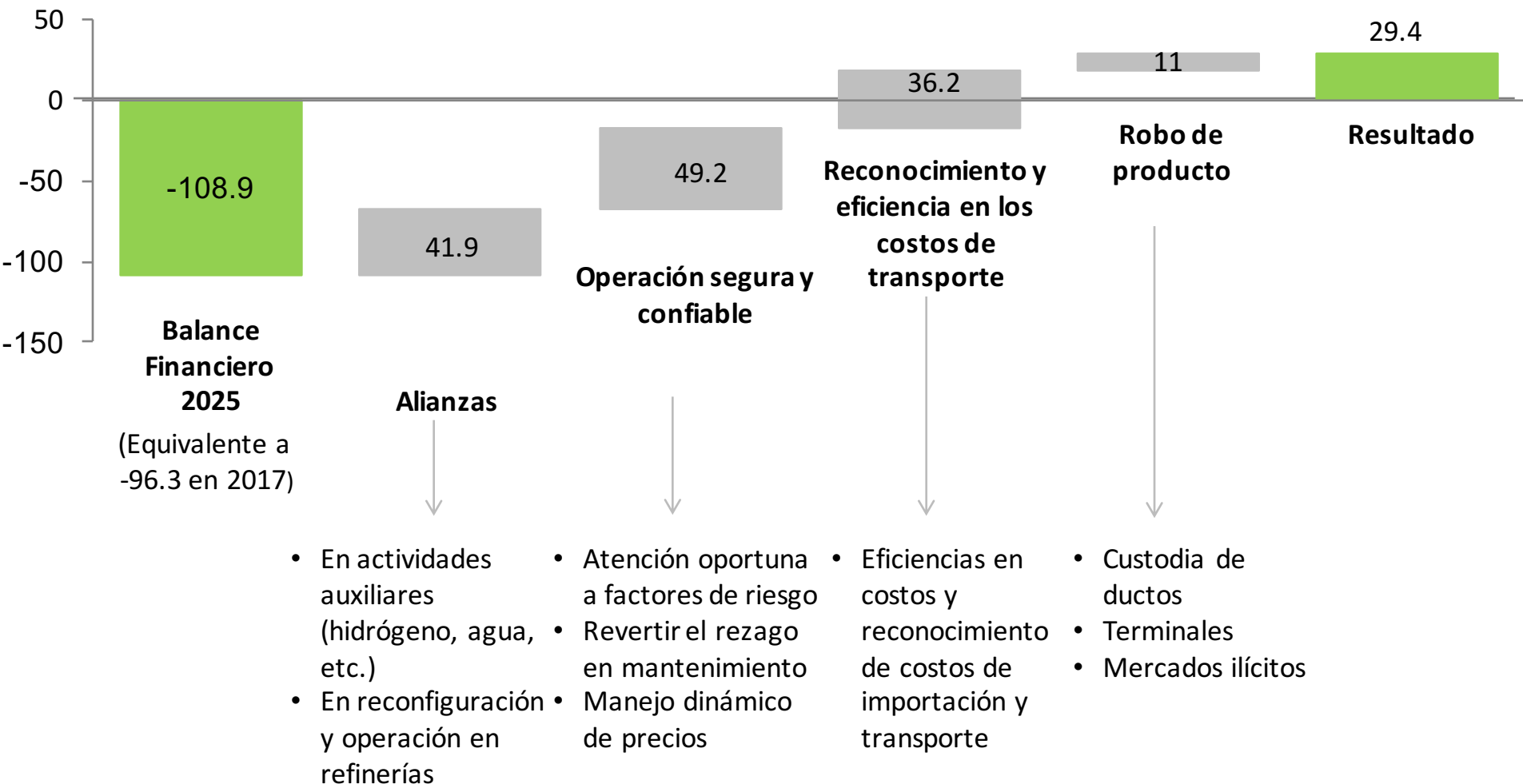
Principales causas de Paros No Programados 2016 ^{1/}



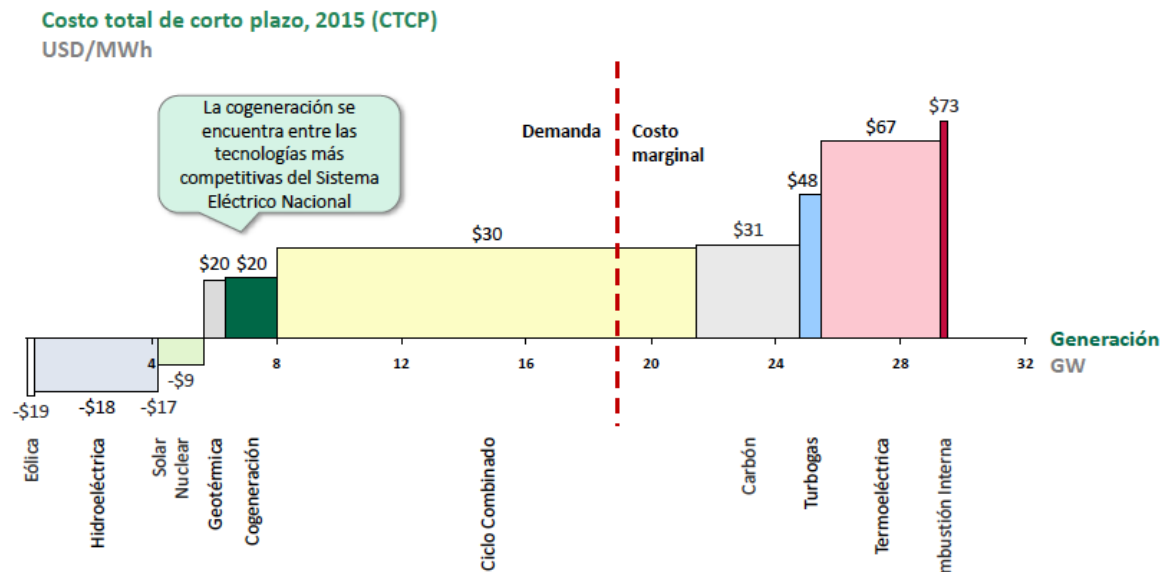
^{1/} Cifras de enero a agosto de 2016

Impacto de las Iniciativas Estratégicas en el balance financiero al 2025

(Miles de millones de pesos en flujo de efectivo)



- El suministro de Hidrógeno, vapor y electricidad son los aspectos críticos de la confiabilidad de las refinerías
- Pemex tiene una demanda de generación de vapor de **8.8 mil toneladas por hora**. Si todo este vapor proviniera de cogeneración se tendría una capacidad instalada de **5 Gigawatts** de electricidad, cerca del 15% de la demanda nacional.
- **El reto** es diseñar los esquemas de construcción, financiamiento y contratación de los proyectos de cogeneración.
- **La oportunidad** es que a partir de la Reforma Energética se pueden crear estas plantas eficientes de cogeneración mediante alianzas con empresas especializadas.

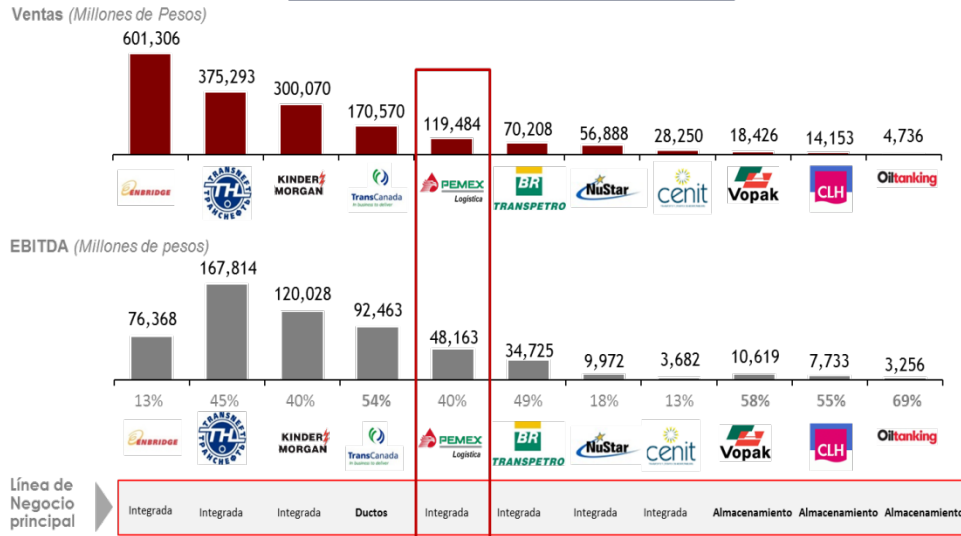


1 Una central eléctrica es una fuente "no desechable" cuando tiene la capacidad de producir su capacidad instalada y el CFN&CF siempre asina su producción de energía

- Situación y Perspectiva Financiera
- Pemex Exploración y Producción
- Pemex Transformación Industrial
- Pemex Logística
- Pemex Etileno
- Pemex Fertilizantes
- Pemex Comercio Internacional
- Seguridad y Sustentabilidad
- Reflexiones finales

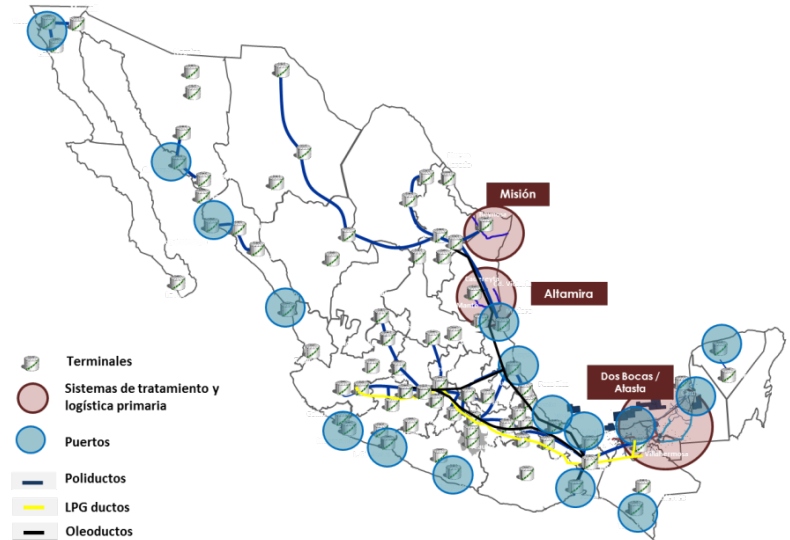
- Pemex Logística nace al separar las actividades de transporte, tratamiento y almacenamiento de hidrocarburos y petrolíferos de Pemex Exploración y Producción y de Transformación Industrial.
- **Pemex Logística nace como la 5^{ta} empresa de logística más grande del mundo de acuerdo a sus activos.**
 - 17 mil kilómetros de ductos, 89 terminales de almacenamiento, 10 residencias portuarias, 16 buquetanques, 520 carrotanques y 1,485 autotanques.

Ventas y EBITDA Benchmark



Fuentes: Portales de empresas logística 2014
Pemex Logística Proforma 2017

Infraestructura de Pemex Logística



- **El reto que enfrenta Pemex Logística** es transformarse en una empresa de logística competitiva, al pasar de:

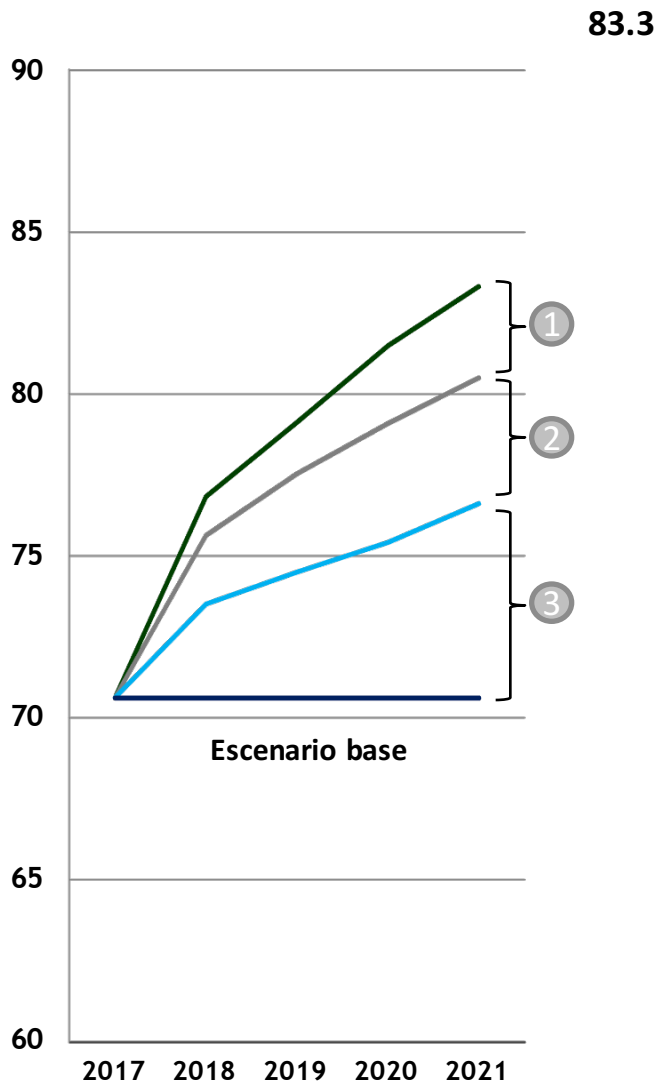
- Un acervo de activos diseñados para atender un solo cliente (PEP o TRI), sin redundancias y sin enfrentar competencia.
- Orientación de la infraestructura a asegurar el abasto sin considerar costo de suministro, ni redundancias.
- Prestar servicios como parte de una empresa integrada con falta de orientación al mercado.



- Una empresa de logística con varios clientes y en un mercado competitivo.
- Tener tarifas tope reguladas por la CRE.
- Una empresa que oferte servicios de manera rentable y competitiva.

- **La oportunidad** es aprovechar su infraestructura, conocimiento, experiencia y la posibilidad de alianzas en un mercado abierto con buenas perspectivas de crecimiento.

Proyección del Balance Financiero
(Miles de millones de pesos)



Elemento	Impacto MM\$	Iniciativas
1. Reducción de costos y modernización de infraestructura	2.8	<ul style="list-style-type: none"> Reducción de costos. Eficiencia en puerto. Incremento de confiabilidad de logística primaria .
2. Fortalecimiento de la confiabilidad de los negocios logísticos	3.9	<ul style="list-style-type: none"> Temporada abierta. 13 nodos estratégicos de almacenamiento. 3 proyectos estratégicos de transporte por ducto.
3. Focalización de los mercados más rentables y estratégicos.	6.0	<ul style="list-style-type: none"> Concentración en las líneas de negocio principales, evitando perdidas en reparto local, autotanques, carrotanques y buquetanques.
Total:	12.7	

^{1/} Balance financiero Anteproyecto de Presupuesto de la Federación 2017 (PPEF).

- Situación y Perspectiva Financiera
- Pemex Exploración y Producción
- Pemex Transformación Industrial
- Pemex Logística
- Pemex Etileno
- Pemex Fertilizantes
- Pemex Comercio Internacional
- Seguridad y Sustentabilidad
- Reflexiones finales

- La **segunda empresa petroquímica** mas grande del país. Conformado por las plantas de los complejos petroquímicos Cangrejera y Morelos
- **Único productor de óxido de etileno** en México, y el 32% del mercado nacional de polietilenos y 36% en monoetilenglicol (MEG).



Pemex Etileno: Reto y Oportunidad

16.11.02.B74.21.34

- El **reto** es mejorar confiabilidad operativa y asegurar suministro de materia prima.
- La **oportunidad** es que solucionando el problema de materia prima, Pemex Etileno se puede consolidar como una empresa rentable con márgenes atractivos.
 - La cadena de valor de etileno incrementa entre 12 y 20 veces el valor de su materia prima (etano).

1 Materia Prima

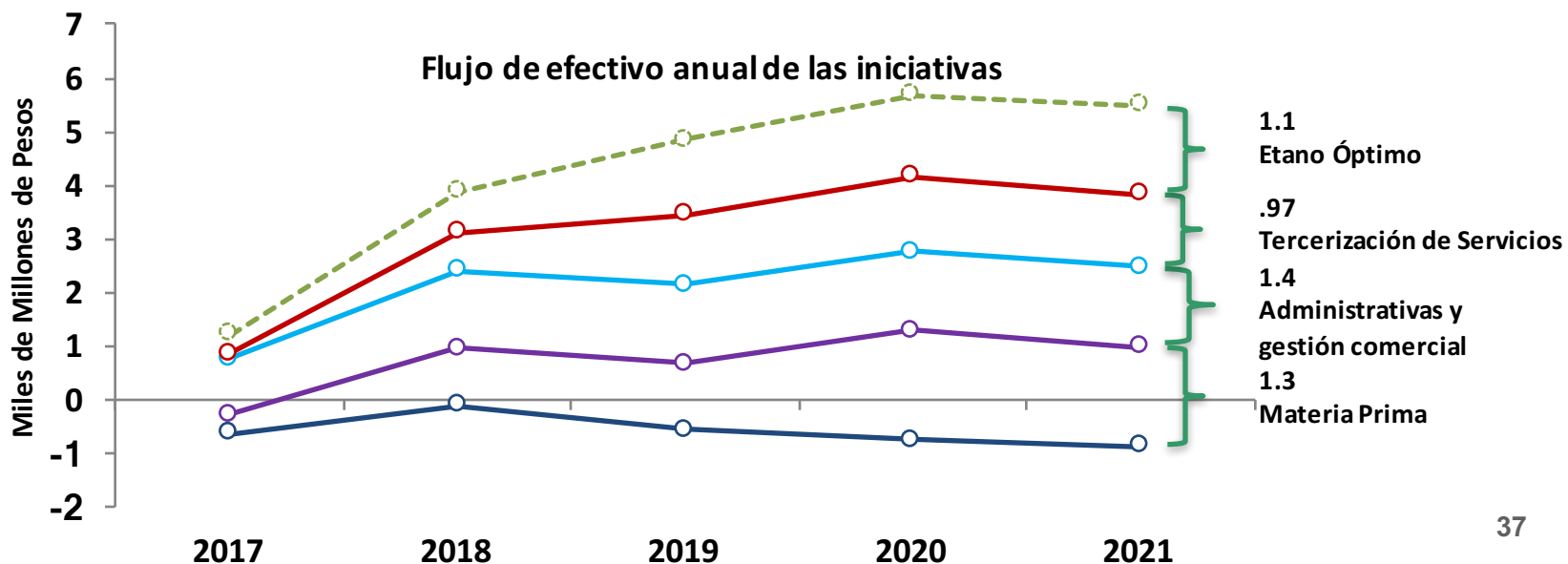
- Maximizar aprovechamiento de etano a través del almacenamiento y la diversificación en materia prima.

2 Acciones Administrativas

- Incremento en productividad laboral y cierre de negocios no rentables.

3 Alianzas en Servicios Secundarios

- Realizar alianzas en el suministro de oxígeno y nitrógeno, el tratamiento de agua y la cogeneración de electricidad y vapor.

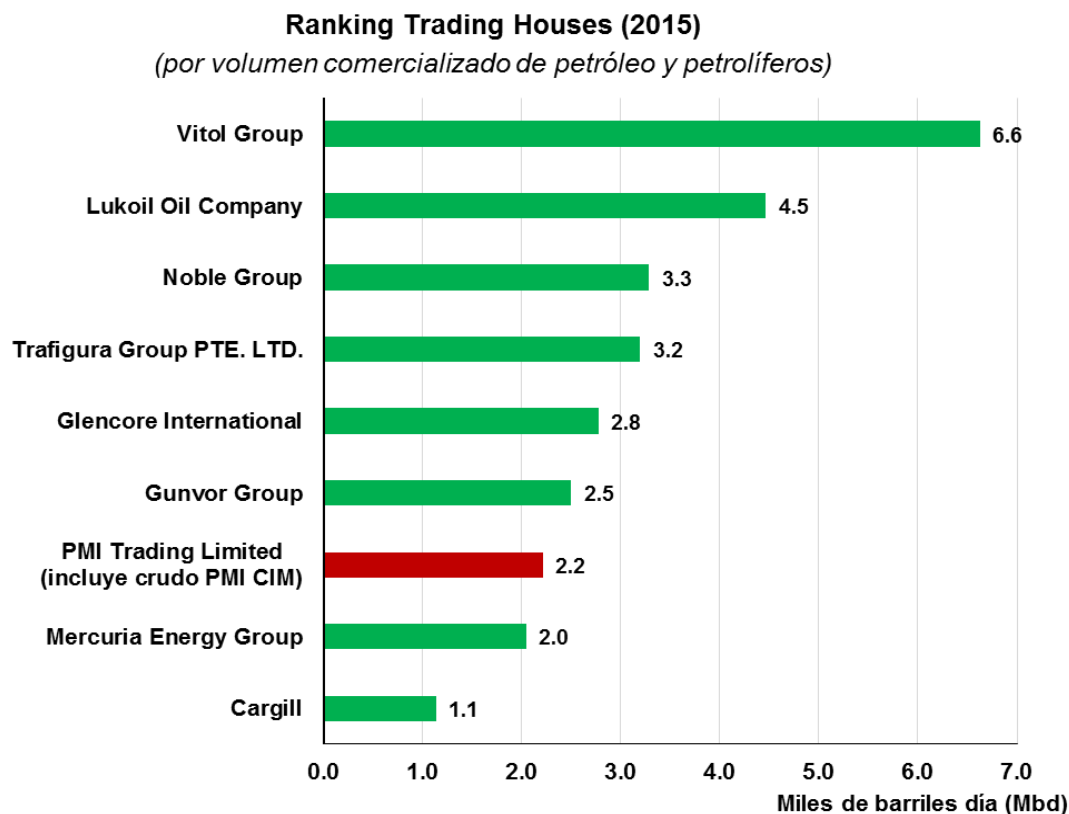


- Situación y Perspectiva Financiera
- Pemex Exploración y Producción
- Pemex Transformación Industrial
- Pemex Logística
- Pemex Etileno
- **Pemex Fertilizantes**
- Pemex Comercio Internacional
- Seguridad y Sustentabilidad
- Reflexiones finales

- A partir de 1991 se privatiza la industria de fertilizantes de manera desintegrada. La producción de amoníaco, insumo esencial para la industria, permaneció en PEMEX. En consecuencia, el costo de los insumos aumentó, se perdió competitividad y la producción de los fertilizantes cayó de manera importante.
- En 2014 y 2015, Pemex adquirió Agro Nitrogenados y Fertinal.
- **El reto** es reestructurar las empresas para maximizar su valor.
- **La oportunidad** es que Pemex tiene a su alcance los instrumentos para integrar el amoníaco a la cadena de valor y para garantizar el suministro de gas.

- Situación y Perspectiva Financiera
- Pemex Exploración y Producción
- Pemex Transformación Industrial
- Pemex Logística
- Pemex Etileno
- Pemex Fertilizantes
- Pemex Comercio Internacional
- Seguridad y Sustentabilidad
- Reflexiones finales

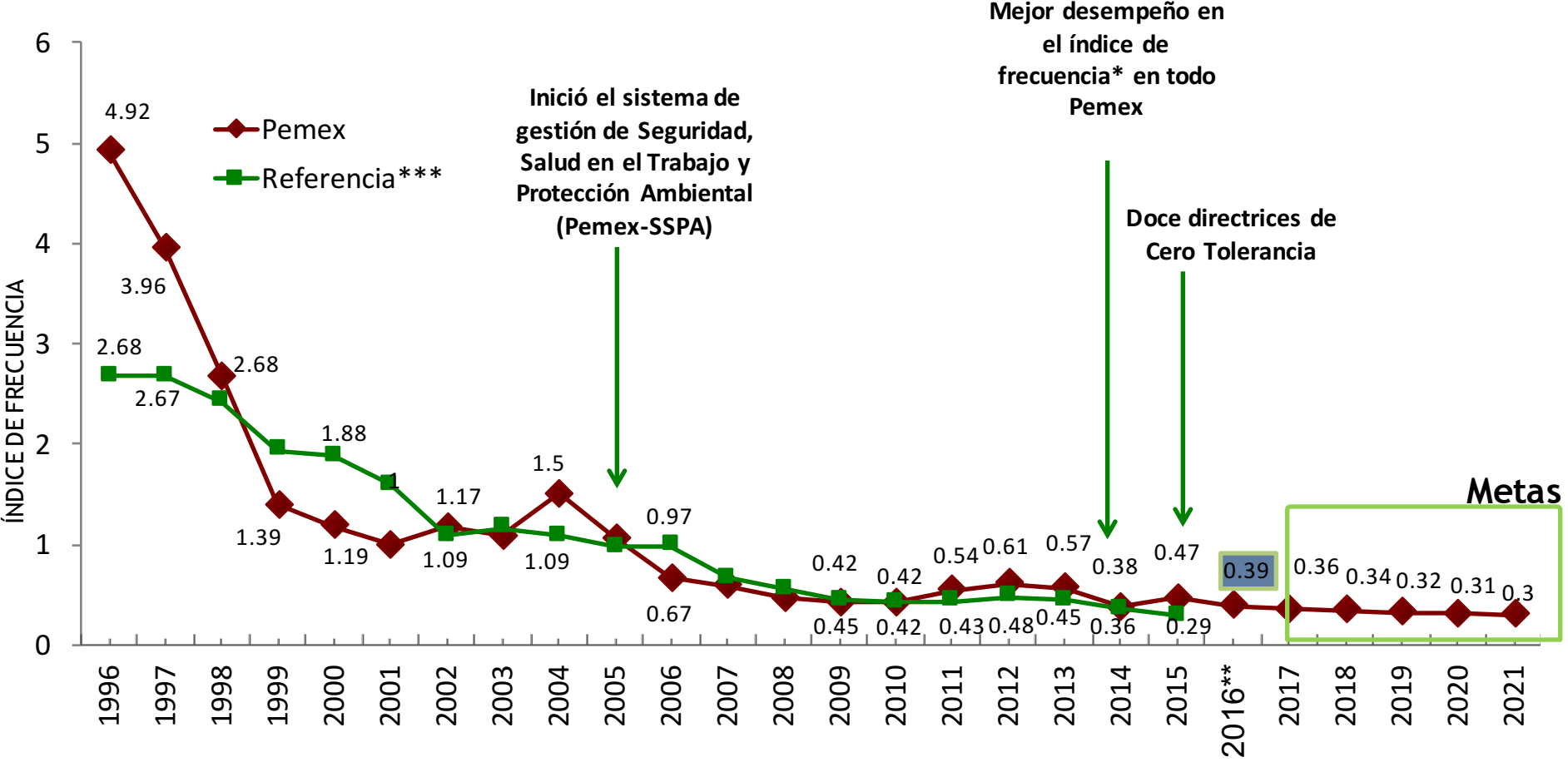
- **PMI es el séptimo comercializador más importante del mundo por volumen**, con 2 millones de barriles diarios comercializados.
- **El reto** es pasar de ser el comercializador exclusivo de y para Pemex a un comercializador global competitivo.
- **Las oportunidades** son en el comercio exterior de productos, atender a terceros nacional e internacionalmente manteniendo a Pemex como su principal contraparte.



- Situación y Perspectiva Financiera
- Pemex Exploración y Producción
- Pemex Transformación Industrial
- Pemex Logística
- Pemex Etileno
- Pemex Fertilizantes
- Pemex Comercio Internacional
- Seguridad y Sustentabilidad
- Reflexiones finales

Petróleos Mexicanos tiene un compromiso absoluto con la seguridad de sus trabajadores.

16.11.02.B74.21.34




*Indicador de referencia que se utiliza a nivel internacional para contabilizar el número de lesiones incapacitantes ocurridas en un período, por cada millón de horas hombre con exposición al riesgo.

** Dato estimado de cierre de 2016 .


*** La referencia internacional se obtiene del índice promedio de la empresas que forman parte de la International Oil and Gas Producers (IOGP).

Líneas de acción 2016-2021



Reducir las emisiones de dióxido de carbono (CO₂e) en 25% en el año 2021.

- Cogeneración en diversos centros de proceso.
- Reducción de quema de gas en activos de aguas someras mediante la rehabilitación de módulos de compresión.
- Optimización de consumo de energía en Refinación.



Disminuir el consumo de agua.

- Manejo integral del agua en refinerías.
- Aumento en el reúso de agua en más de 60% en el año 2021.

Ejecutar iniciativas para la conservación y restauración del ecosistema

- Integración del Corredor Ecológico "JATUSA" (2,500 hectáreas): parques Jaguarundi y Tuzandépetl y el Pantano de Santa Alejandrina.
- Fortalecimiento de programas de restauración, manejo y conservación de ecosistemas en los pantanos de Centla y áreas sensibles de Tabasco.

- Situación y Perspectiva Financiera
 - Pemex Exploración y Producción
 - Pemex Transformación Industrial
 - Pemex Logística
 - Pemex Etileno
 - Pemex Fertilizantes
 - Pemex Comercio Internacional
 - Seguridad y Sustentabilidad
- Reflexiones finales

- Pemex ha enfrentado el reto de corto plazo con determinación y hoy tiene finanzas estables.
 - Plan de ajuste (reducción de costos y planteamiento de inversiones)
 - Mejoras al balance (apoyos del Gobierno Federal y reforma de pensiones)
 - Acceso a los mercados de manera exitosa y manejo activo de la deuda.
- Pemex ya empezó a aprovechar la oportunidad histórica de la Reforma Energética.
 - Los primeros *farmouts* tanto en aguas profundas, someras y campos terrestres ya están en proceso.
 - Se tiene un plan para acelerar este proceso hacia adelante.
 - Se desincorporó exitosamente Gasoductos de Chihuahua.*
- Con todas estas acciones , utilizando parámetros realistas y escenarios y supuestos conservadores, Pemex regresa al equilibrio financiero en el 2019/2020 al tiempo de estabilizar su deuda.

Anexo. Oportunidades de Negocio: Pemex Exploración y Producción

16.11.02.B74.21.34

Proyectos	Año	Esquema
▪ Trión	2017	Farmout
▪ Ogarrio	2017	Farmout
▪ Cárdenas-Mora	2017	Farmout
▪ Ayín-Batsil	2017	Farmout
▪ Ayatsil-Tekel-Utsil	2017	Farmout
▪ Chicontepec	2017	Farmout
▪ 7 asignaciones terrestres (áreas norte y sur)	2017	Farmout
▪ 6 Asignaciones aguas someras (área norte)	2018	Farmout
▪ 64 asignaciones terrestres (áreas norte y sur)	2018	Farmout
▪ 86 asignaciones gas no asociado (Burgos y Veracruz)	2018	Farmout
▪ Contratos Integrales de Exploración y Producción	2017	Contrato de servicios incentivado
▪ Ductos de Misión y Altamira	2017	Dilución
▪ Corredor de Atasta y Terminal Dos Bocas	2017	Dilución
▪ Centro de Proceso de Litoral de Tabasco	2017	Dilución
▪ Limpieza de gas húmedo amargo con alto porcentaje de nitrógeno	2017	Contrato de servicio
▪ Compresión costa afuera	2017	Contrato de servicio
▪ Deshidratación de crudo costa afuera y terrestre	2017	Contrato de servicio
▪ Tratamiento de aguas residuales costa afuera y terrestre	2017	Contrato de servicio

Anexo. Oportunidades de Negocio: Pemex Perforación y Servicios

16.11.02.B74.21.34

Proyectos	Año	Esquema
<ul style="list-style-type: none">▪ Coinversión para adquisición de equipos de perforación marina tipo Jack Up	2019-2020	Alianza
<ul style="list-style-type: none">▪ Adquisición y modernización de equipos de perforación y reparación de pozos	2017-2019	Asociación en participación
<ul style="list-style-type: none">▪ Adquisición y modernización de unidades servicios a pozos (registros, tubería flexible, cementaciones y línea de acero)	2017-2020	Asociación en participación
<ul style="list-style-type: none">▪ Complemento de servicios y de capacidad de ejecución para:<ul style="list-style-type: none">▪ Registros▪ Cementaciones▪ Fluidos de perforación▪ Perforación direccional▪ Mantenimiento de equipos	2017-2018	Asociaciones o alianzas

Anexo. Oportunidades de Negocio: Pemex Transformación Industrial

16.11.02.B74.21.34

Proyectos	Año	Esquema
<ul style="list-style-type: none"> Alianza Tolling coker Tula 	2017	"Tolling"
Alianzas para mejorar operaciones y/o reconfigurar: <ul style="list-style-type: none"> Tula (Fase II) Salamanca y Salina Cruz 	2017 2017-2018	Socio capital + Socio operador
<ul style="list-style-type: none"> Alianzas plantas de Diésel UBA en Refinerías 	2017	Contrato de servicio (inversión+operación+mantto.)
<ul style="list-style-type: none"> Alianzas para mejorar el desempeño y descuellamientos 	2017	Múltiple: Socio capital/ operador/Contrato Serv.
<ul style="list-style-type: none"> Suministro de crudo para incrementar rendimientos 	2017	Contrato de suministro
<ul style="list-style-type: none"> Contrato para retiro de residuales y subproductos (combustóleo, coque y asfalto) 	2017	Contratos de largo plazo
<ul style="list-style-type: none"> Suministro de Gas Húmedo para incrementar carga en CPG's (CPG Burgos y CPG's del sureste) 	2017	Contrato de suministro
<ul style="list-style-type: none"> Suministro de hidrógeno a Refinerías. Tratamiento de aguas residuales y negras. Recuperación de azufre en Refinerías. Remoción de nitrógeno en gas húmedo amargo Cogeneración en refinerías y centros procesadores de gas 	2017 2017 2017 2019 (por definir)	Contratos de servicios (inversión+operación+mantto.)

Anexo. Oportunidades de Negocio: Pemex Cogeneración

16.11.02.B74.21.34

Proyecto de Cogeneración	Energía Eléctrica (MW)		Vapor (t/h)	Inversión estimada (MMUSD)
	Capacidad	Consumo en Pemex		
Planta de Cogeneración Nuevo Pemex	300	300	800	-
Proyecto Externo de Salamanca	373	0	662	-
Cactus	633	29	480	877
Tercer Tren de Nuevo Pemex	262	0	140	288
Tula	444	267	1,150	489
Cadereyta	525	135	850	638
Salina Cruz	436	120	800	569
Minatitlán	541	90	800	405
La Cangrejera	512	102	899	747
Morelos	516	89	788	785
Estaciones de medición y regulación	102	0	0	172

Anexo. Oportunidades de Negocio: Pemex Fertilizantes

16.11.02.B74.21.34

Proyectos	Año	Esquema
<ul style="list-style-type: none">• <u>Complejo Petroquímico de Cosoleacaque:</u> Suministro de gas natural de largo plazo.	2017	En proceso de consolidación la suscripción de un contrato por 150 MMPCD. 60 MMPCD adicionales para garantizar el suministro de las cuatro plantas de amoniaco.
<ul style="list-style-type: none">• <u>Complejo Petroquímico de Cosoleacaque:</u> Concluir rehabilitaciones pendientes.	2017	Contrato de servicio.

Anexo. Oportunidades de Negocio: Pemex Etileno

16.11.02.B74.21.34

Proyectos	Año	Esquema
▪ Construcción de un cracker de propano y una planta de glicoles	2018-2019	Asociación.
▪ Modernización de plantas de polietileno	2017	Coinversión con terceros
▪ Modernización de las unidades de tratamiento de agua en Morelos y Cangrejera	2017	Servicios con terceros
▪ Sustitución de turbos de vapor a turbos de gas con cogeneración	2018	Servicios con terceros
▪ Modernización del suministro de gases industriales.	2017	Servicios con terceros
▪ Modernización de la planta de óxido de etileno en Cangrejera.	2019	Coinversión con terceros

Anexo. Oportunidades de Negocio: Pemex Logística

16.11.02.B74.21.34

Proyectos	Año	Esquema
<ul style="list-style-type: none"> Ampliación de las capacidades de manejo de agua y estabilización de crudo 	2017-2018	Contratos de servicios (Inversión+operación+mantto.)
<ul style="list-style-type: none"> Construcción de infraestructura de almacenamiento 	2017-2020	Socio operador con contribución de activos existentes
<ul style="list-style-type: none"> Mejoramiento de las velocidades de descarga y las capacidades de manejo de productos 	2017-2018	Contratos de servicios (Inversión+operación+mantto.)
<ul style="list-style-type: none"> Auto tanques 	2017	Participación con terceros
<ul style="list-style-type: none"> Transporte Ferroviario 	2017	Participación con terceros
<ul style="list-style-type: none"> Reparto local en pipas 	2018	Participación con terceros
<ul style="list-style-type: none"> Reparación de buque tanques 	2017	Participación con terceros
<ul style="list-style-type: none"> Temporadas abiertas 	2017	Alianzas Estratégicas
<ul style="list-style-type: none"> Construcción de ducto Progreso a Cancún 	2017-2018	Socio operador con contribución de activos existentes
<ul style="list-style-type: none"> Conversión de oleoducto Tuxpan a Tula 	2017-2018	Asociación
<ul style="list-style-type: none"> Oferta de la infraestructura actual en el corredor Reynosa, Cadereyta y Nuevo Laredo 	2017-2018	Socio operador con contribución de activos existentes
<ul style="list-style-type: none"> Aprovechamiento de la capacidad ociosa de los puertos de Pemex Logística mediante su modernización 	2017-2018	Socio operador con contribución de activos existentes
<ul style="list-style-type: none"> Recuperación de los niveles de confiabilidad en infraestructura de logística primaria 	2017-2020	Socio operador con contribución de activos existentes

Proyectos	Año	Acción
Incrementar las entregas de crudo por la costa del Pacífico.	2017–2018	Establecer estrategias para la colocación de crudo adicional a través de relaciones colaborativas
Restablecer el suministro de Istmo a los clientes de la costa oeste de los EUA.	2017	Retomar los clientes de la Costa Oeste de los Estados Unidos
Buscar oportunidades en el mercado de Sudamérica (Colombia y Brasil).	2017–2018	Explorar de los nuevos mercados
Hacer mezclas de gasolinas, combustóleo y naftas.	2018–2020	Renta de los espacios de almacenamiento adecuados para la realización de las mezclas
Contratar la distribución por carro-tanque desde la Costa Norteamericana del Golfo	2017–2020	Optimizar la contratación logística
Contratar a largo plazo embarcaciones bajo modalidades de Time Charter, COA (Contract of Afreightment) vs Spot, que minimicen costos logísticos.	2017–2020	Explorar oportunidades de contratación
Desarrollar negocios en mercados distintos a México (Caribe, Latinoamérica y Asia)	2017–2020	
Comercializar hidrocarburos del Estado	2017	

Modificaciones para los trabajadores que ingresaron previo a la Reforma Sindicalizados

Antes de la Reforma	Después de la Reforma	
	Más de 15 años de servicio	Menos de 15 años de servicio
55 edad y 25 antigüedad, al 80% del salario (incrementándose 4% por cada año hasta llegar a 30 de antigüedad) ○ 35 años de antigüedad sin importar la edad al 100% del salario	Sin cambio	60 edad y 30 antigüedad* ○ 40 años de antigüedad sin importar la edad al 100% del salario

Confianza

Antes de la Reforma	Después de la Reforma
55 edad y 25 antigüedad, al 80% del salario (incrementándose 4% por cada año hasta llegar a 30 de antigüedad) ○ 35 años de antigüedad sin importar la edad al 100% del salario	60 edad y 30 antigüedad al 100% del salario* ○ 40 años de antigüedad sin importar la edad al 100% del salario

*/ En agosto de 2021 se prevé homologar los requisitos de jubilación por edad conforme a la ley federal aplicable.