

DOC 4

De: Iñaki Urdangarín <[REDACTED]>  
Enviado el: viernes, 10 de septiembre de 2004 8:58  
Para: [REDACTED]  
Asunto: Cumbre de Valencia

Señor, tal y como le he anticipado por teléfono, le adjunto el tema que le quería exponer. Le doy las gracias de antemano.

El tema es el siguiente.

En el Instituto Nóos estamos organizando un encuentro internacional que se celebrará en Valencia durante los días 27, 28 y 29 de octubre de 2004.

En esencia se trata de una cumbre internacional sobre el papel de los grandes eventos deportivos en el desarrollo de las ciudades, con especial énfasis en la importancia de la cooperación empresas-sociedad civil-sector público.

Permítame dos minutos para explicarle en qué consiste.

Cómo sabe, Valencia va a ser la sede de la America's Cup del 2007. El evento deportivo, sin embargo, comienza este mismo año en el próximo mes de octubre con las pre-regatas. La Copa América es uno de los mayores eventos deportivos mundiales, con un impacto económico tremendo en los lugares que se realiza. Las administraciones españolas y valencianas esperan que este gran evento deportivo permita impulsar la economía, proyectar la imagen del país y de la ciudad en el exterior, y convertir a Valencia en un referente del deporte mundial.

Sin embargo, tal y como sucede con este tipo de eventos, cuando una sede obtiene el éxito con su candidatura empieza a plantearse cómo puede gestionar esa oportunidad para acelerar el desarrollo del territorio. Se trata de un problema de aprendizaje. Cada vez que se escoge una ciudad, se empieza de nuevo, y muy poco conocimiento se transfiere y es aprovechado por las siguientes sedes. Esto sucede no solo con la America's Cup, sino también con los Juegos Olímpicos, la Superbowl y tantos otros grandes eventos deportivos.

Para paliar este problema, y aprovechando la coyuntura de que faltan tres años para la Copa América de Valencia, estamos organizando esta cumbre internacional que analizará como los grandes eventos deportivos internacionales pueden ser gestionados para estimular el desarrollo del territorio. La misión es convertir en tres años la Cumbre de Valencia, aprovechando el tirón de la America's Cup de 2007, en la referencia mundial en la organización de grandes eventos deportivos, en el lugar donde los mayores exponentes mundiales del deporte y la sociedad civil se reunirán anualmente para discutir acerca de la generación de valor, la creación de riqueza y el progreso a través del deporte. En otras palabras, que Valencia sea el Davos del deporte y las ciudades.

La cumbre se celebrará anualmente en Valencia. Cada año el encuentro tendrá una temática específica alrededor del tema genérico de las ciudades y el deporte. En esta primera edición el tema, alrededor del cual trabajarán los asistentes y se efectuarán todas las publicaciones, es el de la necesaria implicación de la sociedad civil para el éxito de un gran evento deportivo.

La cumbre reúne a tres mundos que pocas veces pueden interactuar en condiciones adecuadas: los académicos e intelectuales, los empresarios y directivos, y los políticos y altos funcionarios de las administraciones públicas. La cumbre permitirá una intensa interacción entre estos tres colectivos en un entorno muy especial con el objetivo de crear un diálogo fructífero que se concrete en conclusiones y logros tangibles. Los científicos aportan artículos, investigaciones, reflexiones. Las empresas aportan casos reales, problemas concretos, inquietudes. Los políticos aportan experiencias, proyectos, políticas públicas.

Concretamente la cumbre reunirá a un colectivo de "40 sabios". Todos ellos han sido seleccionados cuidadosamente e invitados a participar en la cumbre. A día de hoy han confirmado su participación universidades y escuelas de negocio de Harvard, Babson College, Chicago, Politecnico di Milano, HEC París, ITAM y ITESM de México, International University of Japan, IESE y ESADE.

Participaran en los debates, presidentes y representantes de algunos de los principales patrocinadores mundiales de grandes eventos deportivos, como BMW, Telefónica o UBS, así como una representación de empresas representativas de España y de la Comunidad Valenciana, y personalidades destacadas de importantes medios de comunicación.

También participarán políticos y altos funcionarios de administraciones con experiencia en la organización de estos eventos, así como otros de ciudades que actualmente son candidatas a grandes eventos.

Los expertos, además de debatir entre ellos, tienen previsto encontrarse en reuniones con personalidades de instituciones representativas de la sociedad civil española y valenciana.

Por último la ciudadanía también podrá participar directamente en los debates a través de una serie de conferencias abiertas al público en las que intervendrán emblemáticas figuras del deporte mundial.

**Por ello quería pedirle un par de gestiones que tendría interés en que pudiese mediar en la medida de la que fuera posible.**

**-Dentro del grupo de conferenciantes nos queda por invitar a ciertas personalidades que nos haría mucha ilusión su participación en la cumbre pero soy consciente de la dificultad de la tarea. Personas como Bernie Ecclestone ( F1 ) , Ernesto Bertarelli ( ACM ) , Joseph Blatter ( FIFA ) ó el mismo Jacques Rogge ( CIO ) podrían venir si el Señor les anima a aceptar la invitación.**

**-Por otro lado hemos hecho llegar ( por medio de Jaime Marichalar ) al Sr. Arnaud de LVMH una propuesta para participar como patrocinador secundario de la cumbre, lo que por supuesto le daría derecho a participar en ella como ponente aparte de otros derechos expuestos en el documento. Quizá con un impulso del Señor, el tiempo no correría tanto y el Sr. Arnaud decide con rapidez. Creo que la propuesta es de gran interés para el grupo LVMH.**

Creo, sinceramente, que es un proyecto muy interesante. Y estoy convencido que se creará una importante red de relaciones entre el grupo de académicos, directivos y gestores públicos.

Si le parece oportuno el tema, quedo a la espera de sus comentarios y plan de acción.

Gracias y un fuerte abrazo.

Iñaki Urdangarín

insidico@ora

T [REDACTED] F [REDACTED]

DOC 5

**De:** Iñaki Urdangarin <[REDACTED]>  
**Enviado el:** miércoles, 23 de junio de 2004 13:22  
**Para:** Rey ([REDACTED])  
**Asunto:** Corina  
**Datos adjuntos:** CV Iñaki Urdangarin-EN.doc; CV Iñaki Urdangarin-sin foto.doc

**Categorías:** Categoría roja

Señor,

Le adjunto mi CV en español que fue enviado esta tarde a Corina así como la respuesta que ha enviado ella misma después de su reunión con el Sr. Richmond.

Creo que son buenas noticias.

Paralelamente el Sr. Woodhead ( Sotherby's), me ha dejado un recado telefónico para continuar con las conversaciones iniciadas en Londres. Le comentaré mañana en Madrid más detalles.

Gracias de nuevo por su interés.

P.D. Corina contestó:

Dear Inaki,

I have just been to a meeting with Richemont for the Laureus Foundation. I have forwarded your CV. They are very interested in you joining them. I will negotiate terms with the Chairman directly in the next 14 days. Once we have an outline proposal, we can decide how to fit in NetJets if necessary.

I hope you and your family are well.

With my warmest regards,

Corinna

**Iñaki Urdangarin**

Instituto Néos

T [REDACTED]

F [REDACTED]